

APSTIPRINĀTS
2024. gada 14 novembrī
Dalībnieku sapulcē (protokola Nr. 2024-4)

SIA “Siguldas Sporta serviss”

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2025. – 2029. GADAM



**SIGULDAS
PILSĒTAS
TRASE**



**FISCHER
SLĒPOŠANAS
CENTRS**



**SIGULDAS
SPORTA
CENTRS**

Sigulda, 2024. gada novembris

1. Saturs

1.	Saturs.....	2
2.	Stratēģijas ievads.....	3
3.	Vispārēja informācija par Sabiedrību	4
3.1.	Īss Sabiedrības raksturojums.....	4
3.2.	Vīzija, misija un vērtības.....	6
3.3.	Informācija par vadības modeli.....	6
3.4.	Organizatoriskā shēma.....	7
3.5.	Vidējais darbinieku skaits.....	8
3.6.	Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā	8
3.7.	Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu.....	8
4.	Sabiedrības biznesa modelis.....	9
4.1.	Informācija par pamatdarbības pakalpojumiem.....	9
4.2.	Ieņēmumu modelis	10
4.3.	Esošās infrastruktūras raksturojums.....	11
5.	Ārējā vide.....	16
5.1.	Klientu raksturojums	16
5.2.	Sadarbības partneru raksturojums	19
5.3.	Konkurences analīze	20
6.	Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze	26
7.	Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	27
8.	Nefinanšu mērķi	28
9.	Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	35
10.	Budžets	36
11.	Peļņas vai zaudējumu aprēķins	37
12.	Bilance	38
13.	Naudas plūsmas plāns	40
14.	Vidējā termiņa Sabiedrības investīciju plāns.....	41
15.	Nepieciešamās investīcijas no sporta bāzu īpašnieka	43
16.	Risku analīze	44
17.	Stratēģijas ieviešanas uzraudzība	47

2. Stratēģijas ievads

Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam, kā arī 2022.gada 14.jūlija Siguldas novada pašvaldības domes pieņemtajiem noteikumiem (prot. Nr. 15, 22. §) "Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi", SIA "Siguldas Sporta serviss" (turpmāk – Sabiedrība) ir izstrādājusi vidēja termiņa darbības stratēģiju periodam no 2025. līdz 2029. gadam (turpmāk – Stratēģija), uz kā pamata tiek plānota kapitālsabiedrības saimnieciskā darbība, pakalpojumu attīstība un ikgadējais budžets.

Sagatavojot Stratēģiju, ir ņemti vērā Latvijas Republikas normatīvie akti, kā arī apstiprinātie Siguldas novada pašvaldības stratēģiskie dokumenti:

- Siguldas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2045. gadam;
- Siguldas novada attīstības programma 2021.-2027. gadam;
- Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas attīstības stratēģija 2023.-2028.gadam.

Stratēģijas izstrādes un saskaņošanas process notiek saskaņā ar 2022.gada 14.jūlija Siguldas novada pašvaldības domes pieņemtajiem noteikumiem (prot. Nr. 15, 22. §) "Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi". Papildus Kapitālsabiedrība veica konsultācijas ar sporta nozares profesionāļiem, kā arī 2024.gada 21.augustā Siguldas Sporta centrā rīkoja publisko apspriešanu Siguldas novada iedzīvotājiem, sporta interesentiem un sporta organizācijām.

3. Vispārēja informācija par Sabiedrību

3.1. Īss Sabiedrības raksturojums

Nosaukums	Siguldas Sporta serviss
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Komercdarbības veidi	(NACE klasifikators 2. red.): Sporta objektu darbība (93.11). Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90, versija 2.0)
Reģistrācijas dati	Sabiedrība reģistrēta 1998.gadā ar nosaukumu SIA “Olimpiskais centrs Sigulda” (OCS) Saskaņā ar 2016.gada 10.maija LR Uzņēmuma reģistra lēmumu, veikta nosaukuma maiņa uz SIA “Siguldas Pilsētas trase” Saskaņā ar 2016.gada 26.oktobra LR Uzņēmuma reģistra lēmumu, veikta nosaukuma maiņa uz SIA “Siguldas Sporta serviss” Reģistrācijas numurs: LV40003411141
Juridiskā adrese	Ata Kronvalda iela 7A, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150
Valde	Sastāv no viena valdes locekļa
Reģistrētais pamatkapitāls	Sabiedrības pamatkapitāls ir EUR 2 067 504,00 EUR (divi miljoni sešdesmit septiņi tūkstoši pieci simti četri <i>euro</i> , 00 centi). Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 2 067 504 (divi miljoni sešdesmit septiņi tūkstoši pieci simti četrās) daļās. Katras daļas nominālvērtība ir 1 EUR (viens <i>euro</i>).
Ziņas par dalībnieku un Sabiedrības īpašuma struktūra	Siguldas novada pašvaldība, Pils iela 16, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150, nodokļu maksātāja reģistrācijas Nr. 90000048152 Dalībniekam piederošo kapitāla daļu skaits – 100%
Kapitāla daļu turētāja pārstāvis	Siguldas novada pašvaldības izpilddirektors

Sabiedrība ir Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrība, kas Siguldas novadā apsaimnieko trīs sporta bāzes:

Siguldas Sporta centrs (Multifunkcionāls sporta centrs)

Ata Kronvalda iela 7a, Sigulda, Siguldas novads

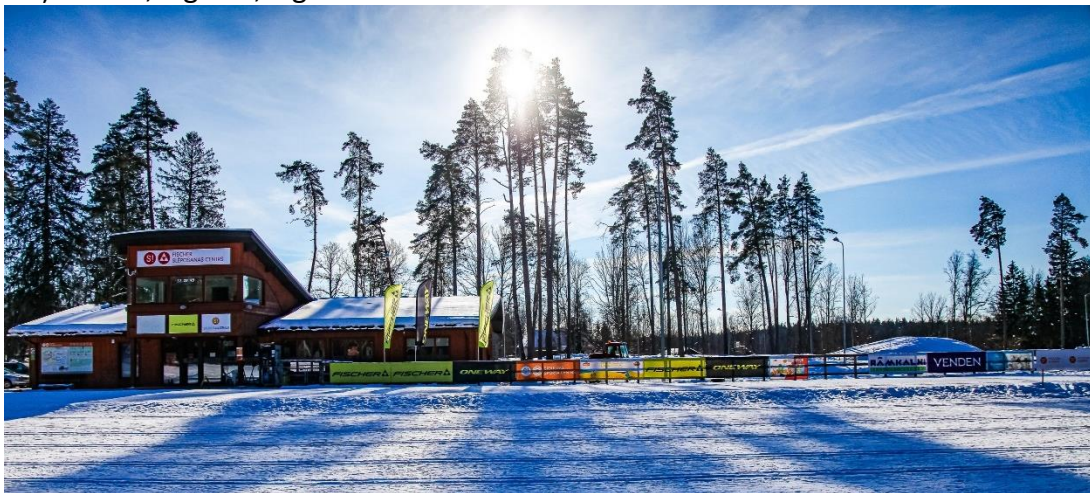


Siguldas Pilsētas trase (kalnu slēpošanas trase)

Peldu iela 1, Sigulda, Siguldas novads



Fischer Slēpošanas centrs (distanču slēpošanas trase, brīvpieejas sporta laukums),
Puķu iela 4, Sigulda, Siguldas novads



Attēli 1. Sabiedrības apsaimniekotās sporta bāzes.

Sabiedrība darbojas kopš 1998. gada 21.septembra. Šo gadu laikā Sabiedrība ieņēmusi vietu ziemas sporta nozarē, uzkrājusi pieredzi ziemas sporta bāžu darbības nodrošināšanā, sporta pasākumu organizēšanā un pakalpojumu sniegšanā gan individuāliem klientiem, gan sportistiem, gan nacionāla un starptautiska mēroga sporta organizācijām. Sākotnēji kā kalnu slēpošanas bāze (Siguldas Pilsētas trase), kopš 2016.gada Sabiedrība uzsākusi nodrošināt arī distanču slēpošanas trases (Fischer slēpošanas centrs) apsaimniekošanu, kopš 2017.gada daudzfunkcionāla sporta centra (Siguldas Sporta centrs) apsaimniekošanu, kura ietvaros kopš 2019. gada attīstīta arī Siguldas Sporta diagnostikas darbība.

3.2. Vīzija, misija un vērtības

Uzņēmuma vīzija:

Sportiska, kvalitatīva, profesionāla, aktīvu un veselīgu dzīvesveidu veicinoša vide, kas iedvesmo izvirzīt un sasniegt mērķus sportā un dzīvē.

Uzņēmuma misija:

Nodrošināt Siguldas novada iedzīvotājiem vecuma un interešu ziņā daudzveidīgus, regulārus, kvalitatīvus, aktīvu un veselīgu dzīvesveidu veicinošus pakalpojumus, novada viesiem atraktīvu aktīvās atpūtas piedāvājumu, sportistiem augstas kvalitātes treniņa procesu un sacensību infrastruktūru.

Pamatvērtības:

Izcils serviss, pastāvīga izzīņa, mērķtiecīga attīstība, atvērtība inovācijām, efektīvi procesi, profesionāla attieksme.

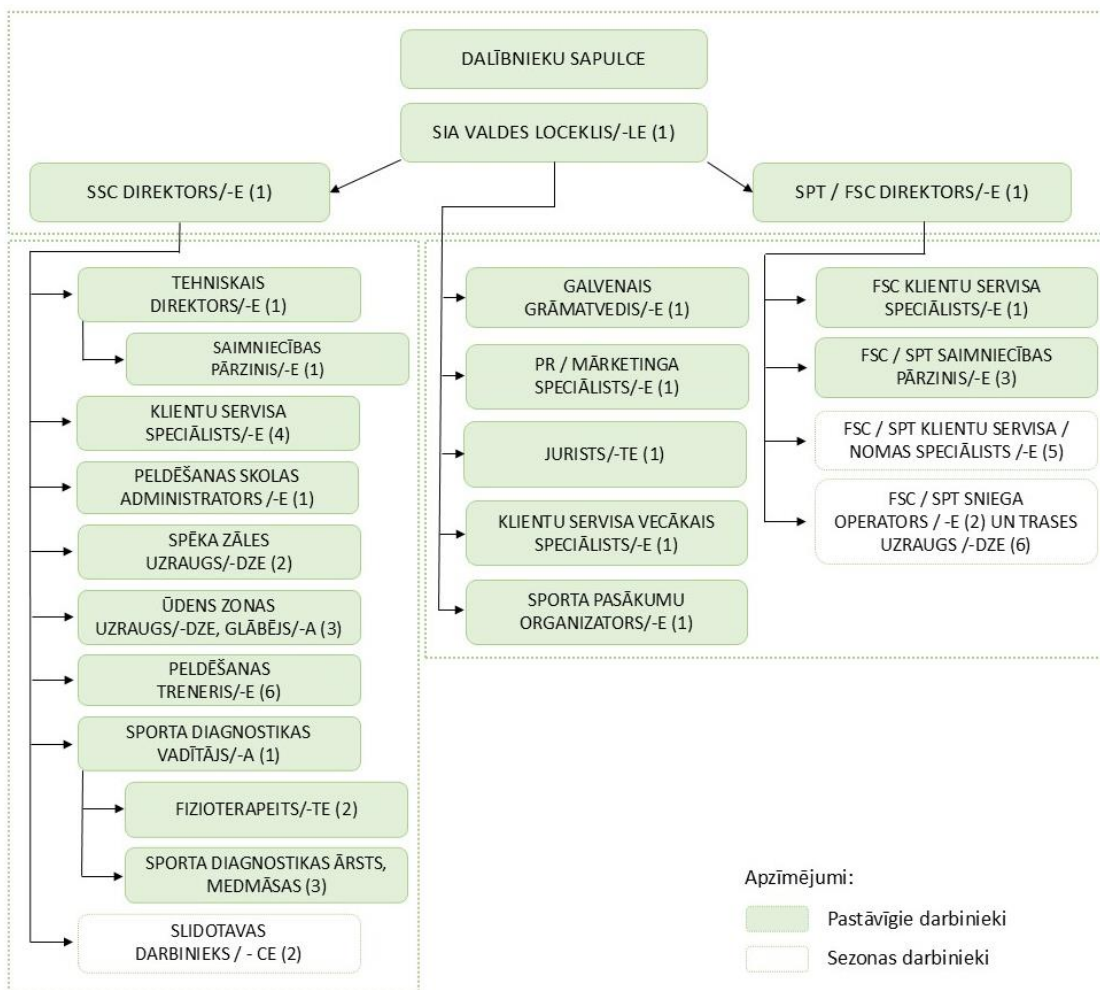
3.3. Informācija par vadības modeli

Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieks, dalībnieku sapulce un valde. Siguldas novada pašvaldības mērķu izpildi Sabiedrībā realizē uz pašvaldības pilnvarojuma līguma pamata iecelts valdes loceklis. Saskaņā ar normatīvajos aktos noteikto pašvaldības kapitāldaļu turētājs ir izpilddirektors. Sabiedrības un pašvaldības savstarpējo darbu un informācijas apmaiņu organizē atbildīgais darbinieks - kapitāldaļu turētāja pilnvarots pašvaldības darbinieks.

Pašvaldībai piederošo kapitāla daļu pārvaldīšanu un Sabiedrības darbības uzraudzības jautājumus nosaka "Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi".

3.4. Organizatoriskā shēma

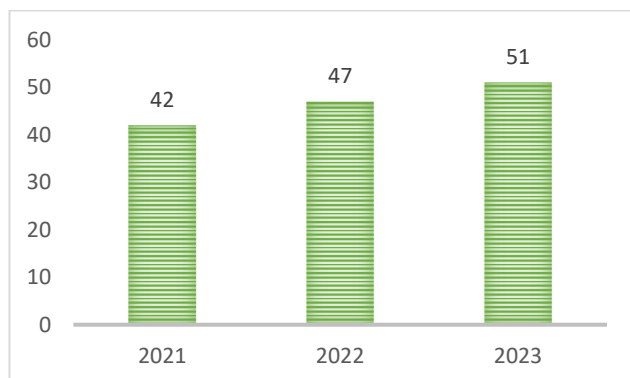
Sabiedrības organizatoriskā struktūra nodrošina Sabiedrības kā vienotas organizācijas un to struktūrvienību darbību.



Attēls 2. Sabiedrības organizatoriskā shēma

3.5. Vidējais darbinieku skaits

Darbinieku skaits Sabiedrībā ir mainīgs atkarībā no sezonas. Lai nodrošinātu divu ziemas sporta bāžu darbību, vairāk darbinieki Sabiedrībā ir ziemā.

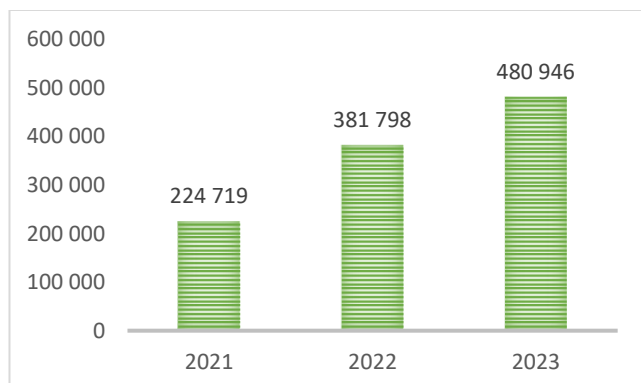


Attēls 3. Sabiedrības vidējais darbinieku skaits periodā no 2021. līdz 2023.gadam. 2023.gadā Sabiedrībā bija pieci darbinieki bērnu kopšanas atvaļinājumā un viņu vietā tika pieņemti darbā citi darbinieki, līdz ar to, Sabiedrībā pēc būtības nav pastāvīgs darbinieku skaita pieaugums, kā to parāda konkrēto gadu attēls.*

**vidējais darbinieku skaits ietver gan pastāvīgos darbiniekus (pilna, nepilna laika), gan uzņēmuma līguma darbiniekus (treneri, sacensību organizatori, tiesneši, u.c.).*

3.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Sabiedrībai veiksmīgi attīstot saimniecisko darbību, ik gadu pieaug arī veiktās nodokļu un nodevu iemaksas valsts un pašvaldības budžetos.



Attēls 4. Sabiedrības veiktās iemaksas EUR periodā no 2021. līdz 2023.gadam.

3.7. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu

Sabiedrības saņemtais finansējums *euro* no valsts vai pašvaldības budžeta periodā no 2021. līdz 2023.gadam.

	2021.gads (EUR)	2022.gads (EUR)	2023.gads (EUR)
No valsts budžeta	-	-	-
No Siguldas novada pašvaldības budžeta	164 820*	454 470**	20 000***
Kopā:	164 8200	454 470	20 000

**Saņemtais finansējums kā naudiskais ieguldījums pamatkapitālā (no tā 53 690 EUR kā mantiskais ieguldījums)*

***Saņemtais finansējums kā mantiskais ieguldījums pamatkapitālā (parādu kapitalizēšana)*

**** Saņemtais finansējums kā naudiskais ieguldījums pamatkapitālā.*

4. Sabiedrības biznesa modelis

4.1. Informācija par pamatdarbības pakalpojumiem

Sabiedrības pamatdarbības pakalpojumi izriet no sporta bāžu infrastruktūras iespējām, sabiedrības pieprasījuma un pieejamo cilvēkresursu profesionālo prasmju lietderīgu izmantošanu, attiecīgi:

<i>Siguldas Sporta centra pamatpakalpojumi:</i>
• Ūdens atrakciju parka apmeklējums individuāliem apmeklētājiem un grupām
• Peldbaseina apmeklējums individuāliem apmeklētājiem un grupām treniņprocesa nodrošināšanai
• Spēka zāles apmeklējums individuāliem apmeklētājiem un grupām treniņprocesa nodrošināšanai
• Smagatlētikas zāles apmeklējums individuāliem sportistiem un sportistu grupām treniņprocesa nodrošināšanai
• 100 m skrejceļiņa apmeklējums individuāliem apmeklētājiem un grupām treniņprocesa nodrošināšanai
• Grupu nodarbības individuāliem apmeklētājiem un grupām Vingruma, TRX zālēs, skrejceļiņā, ūdens zonā un Siguldas pilsētas stadionā
• Personālie treniņi individuāliem apmeklētājiem
• Siguldas Peldēšanas skola individuāliem apmeklētājiem
• Telpu noma mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem, kā arī ilgtermiņa telpu noma kafejnīcas pakalpojumu nodrošināšanai
• Siguldas sporta diagnostikas pakalpojumi individuāliem apmeklētājiem, sportistiem, sporta organizācijām

<i>Fischer Slēpošanas centra pamatpakalpojumi:</i>
• Brīvpieejas distanču slēpošanas trase Siguldas novada pašvaldības pirmskolas, vispārējās un profesionālās izglītības iestādēm un to audzēkņiem (bonusa programma) mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
• Distanču slēpošanas trase noma individuāliem apmeklētājiem, grupām, organizācijām mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
• Brīvpieejas skrituļslidošanas, rollerslēpošanas, riteņbraukšanas, skriešanas trase un vispārējās fiziskās sagatavotības stadions individuāliem apmeklētājiem, Siguldas novada pašvaldības iestādēm un Siguldas novadā

reģistrētām un licencētām sporta organizācijām mācību un treniņprocesu nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
• Skritu/slidošanas, rollerslēpošanas, riteņbraukšanas, skriešanas trases un vispārējās fiziskās sagatavotības stadiona noma sportistu grupām un sporta organizācijām, kas nav reģistrētas un licencētas Siguldas novadā, mācību un treniņprocesu nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
• Ilgtermiņa teritorijas un telpu noma uzņēmējiem un sporta organizācijām

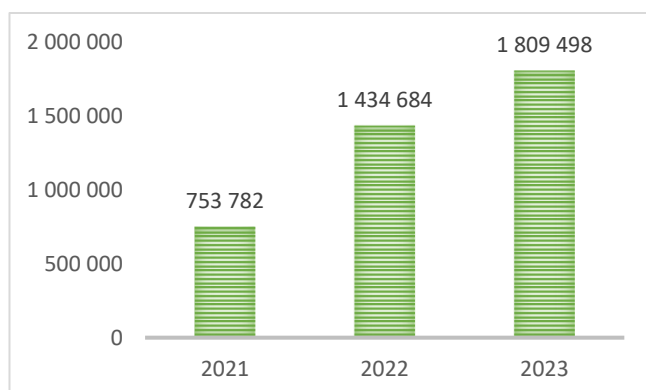
Siguldas Pilsētas trases pamatpakalpojumi ziemas sezonā

• Pacēlāju izmantošana kalnu slēpošanai un snovbordam individuāliem apmeklētājiem, grupām, sporta organizācijām treniņprocesu nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
• Trases noma treniņprocesu nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem.
• Ilgtermiņa teritorijas un telpu noma uzņēmējiem un sporta organizācijām

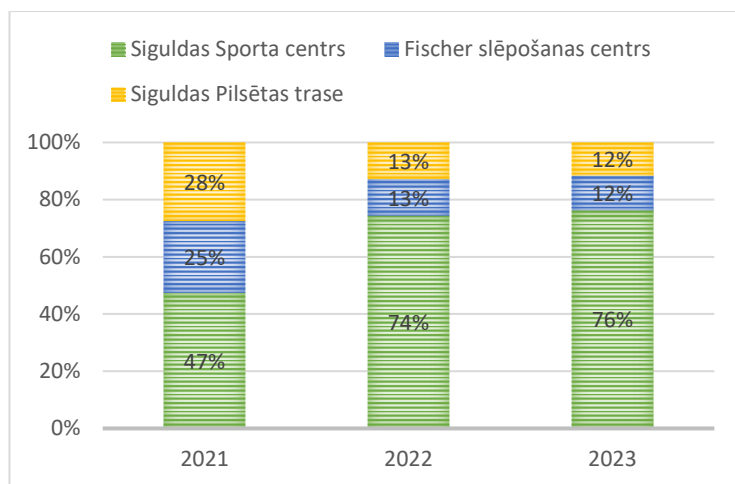
Visās sporta bāzēs papildus pamatpakalpojumiem piedāvāti ar pamatdarbības nodrošināšanu saistīti papildus pakalpojumi, tādi kā inventāra noma, inventāra apkope, u.c.

4.2. Ieņēmumu modelis

Kopumā Sabiedrība ar katru darbības gadu palielina neto apgrozījumu: 2021.gadā par 4% pret iepriekšējo gadu, 2022.gadā par 90%, bet 2023.gadā par 27% pret iepriekšējo periodu. 2021.gadā Sabiedrība vēl strādāja ar būtiskiem COVID-19 ierobežojumiem, kas īpaši ietekmēja Siguldas Sporta centra saimniecisko darbību. Par optimālu neto apgrozījuma sadalījumu starp sporta bāzēm uzskatāms 2022. un 2023. gada rezultāts.



Attēls 5. Sabiedrības neto apgrozījums periodā no 2021. līdz 2023.gadam.



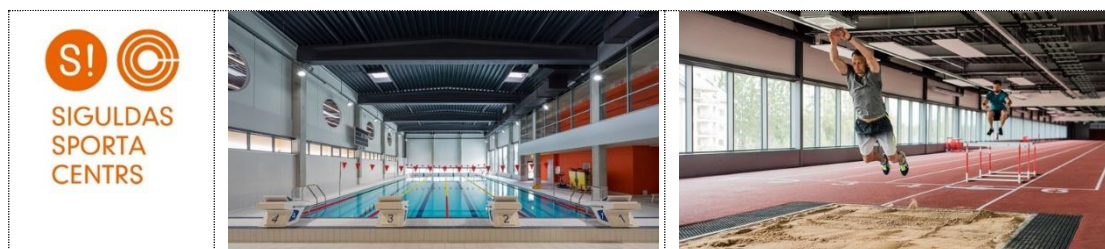
Attēls 6. Sabiedrības kopējā neto apgrozījuma procentuāls sadalījums starp sporta bāzēm periodā no 2021. līdz 2023.gadam.

4.3. Esošās infrastruktūras raksturojums

Sabiedrības pārvaldībā ir trīs sporta bāzes Siguldas novadā. Sabiedrība nodrošina sporta bāžu infrastruktūras uzturēšanu un attīstību atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

Siguldas Sporta centrs (turpmāk tekstā - SSC)

Adrese: Ata Kronvalda iela 7A, Sigulda, Siguldas novads



SSC ir multifunkcionāla sporta bāze, kas atvērta apmeklējumam 2017. gada 15. aprīlī un nodrošina sporta, atpūtas un sporta medicīnas infrastruktūru. Sabiedrībai lietošanā ir ēka ar platību 7182,6 m² un zemes gabalu ar tajā esošo inženierbūvi kopplatībā 8993 m².

Pamatinformācija par sporta, atpūtas un sporta medicīnas infrastruktūru:

- Lielais un mazais peldbaseins:** lielā peldbaseina izmērs: 25 x 11 m, dziļums: no 1.35 m līdz 2 m; mazā peldbaseina izmērs: 10 x 5 m, dziļums: 0.85 m; lielais peldbaseins aprīkots ar Swiss Timing laika kontroles sistēmu un starta balstiem sacensību organizēšanai, kā arī pacēlāju cilvēkiem ar speciālām vajadzībām; karstā sauna un atpūtas zona; 4 ģērbtuves (kopā 176 vietas) aprīkotas ar dušām un WC, piemērotas arī cilvēkiem ar speciālām vajadzībām.
- Multifunkcionāla sporta zāle:** telpas izmērs: 30 x 48 m, griestu augstums: 12 m; grīdas segums: Kanādas kļavas dēļu grīda (vaskota); piemērota basketbola, volejbola, telpu futbola, badmintona, tenisa treniņiem un cita veida sacensībām; telpu sadaloša nolaižamā siena; visi zāles logi aprīkoti ar dienas gaismas aizturošām žalūzijām; 10 bloki ar zviedru sienām; 4 komandu ģērbtuves (optimāli 36 vietas katrā ģērbtuvē) aprīkotas ar dušām un WC; 1 treneru ģērbtuve (5 vietas) aprīkota ar dušu un WC; 1 ģērbtuve cilvēkiem ar kustību

traucējumiem (4 vietas) aprīkota ar dušu un WC; teleskopiskās tribīnes ar 200 skatītāju vietām un 50 vietām zāles 2.stāva balkonā; piemērota basketbolam, volejbolam, futbolam, badmintonam, tenisam, citiem sporta veidiem un sporta spēlēm.

- **Spēka un smagatlētikas zāles:** 30 trenāžieru veidi spēka treniņiem; 17 Life Fitness Insignia kardio trenāžieri, Tomahawk profesionālie velo trenāžieri; 4 speciālās kardio vienības no SciFit, kas izstrādātas, lai varētu izmantot arī cilvēki ar kustību ierobežojumiem un rehabilitācijai; brīvo svaru zona ar Life Fitness inventāru; Hammer Strength un Eleiko trenāžieri, aprīkojums - smagatlētikas elementi (svarcelšanai), treniņi spēkam, ātrumam un slodzei, 5 gab. speciāli grīdas stiprinājumi ar platformu trieciena absorbēšanai.
- **Vingruma un TRX zāles:** Vingruma telpas izmērs: 5.6 x 14.5 m, griestu augstums: 2.8 m; TRX telpas izmērs: 5.6 x 14.5 m, griestu augstums: 2.8 m.; grīdas segums: Kanādas kļavas dēļu grīda (vaskota) vai paklājs; ietilpība: līdz 50 vietām (atkarībā no telpas iekārtojuma); apskanošanas sistēma; spoguļu sienas; piemērotas grupu nodarbībām: NTC (Nike Training Club), pilates, cigun, stepa aerobika, power, zumba, joga, vingrošana grūtniecēm u.c..
- **Vieglatlētikas zona:** telpas izmērs: 8.6 x 123.4 m, griestu augstums: 2.7 m; grīdas segums: sintētiskais vieglatlētikas celiņiem paredzētais segums; 6 skrejceliņi 100 m garumā; 1 tāllēkšanas sektors; 3 bloki ar zviedru sienām; 3 smagatlētikas platformas ar speciālu trieciena absorbējošu platformu, vieglatlētikas mešanas disciplīnu zona.
- **Ūdens atrakciju parks:** bērnu ūdens atrakciju baseins ar slidkalniņiem un ūdenskritumu; ūdens slīdrenes 40 metru garumā; 3 pirtis: sauna, tvaika un infrasarkanā; SPA vanna, pretstraumju baseins, aukstā vanna, hidromasāžas dušas.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** ģērbtuves, dušas, WC, autostāvlaukums (100 auto vietām), stāvvietas autotransportam cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, stāvvietas skolu autobusiem un operatīvajam transportam. Daļa ēkas iznomāta uzņēmējam kafejnīcas pakalpojumu nodrošināšanai.
- **Brīvpieejas stadions:** blakus SSC ēkai atrodas Siguldas novada pašvaldības brīvpieejas stadions: futbola laukums ar sintētisko segumu; 250 m skrejceļa aplis ar 4 celiņiem, 100 m taisnē 6 celiņi; tāllēkšanas sektors; tribīnes 200 personām un āra apgaismojums; ziemā pie atbilstošiem laika apstākļiem, stadionā tiek ierīkota publiskā slidotava.
- **Sporta diagnostika:** Liels fizioterapijas kabinets: telpas izmērs: 24,3 m², griestu augstums: 2,75 m, lēciena spēka platforma Hur, bioelektriskais impedances analizators TANITA, portatīvais pusautomātiskais defibrilators Econet, hidrauliskais rokas dinamometrs SAEHAN, mehāniskais sfigmomanometrs Spengle, Pēdu analizators, zviedru siena, fizioterapijas kušete; Mazais fizioterapijas kabinets: telpas izmērs: 24,3 m², griestu augstums: 2,75 m, zviedru siena, fizioterapijas kušete; Funkcionālās diagnostikas kabinets: telpas izmērs: 24,4 m², griestu augstums: 2,75 m; skrejceliņš ar drošības arku h/p/Cosmos quasar med.; veloergometrs Monark LC6; elektrokardiogrāfijas ierīce CardioPart 12 Blue; kardiopulmonālās diagnostikas iekārta ar EKG bloku Cortex Metalyzer 3B; stacionārs analizators laktāta līmeņa noteikšanai asinīs Biosen C-line, zviedru siena, fizioterapijas kušete.

Siguldas Pilsētas trase (turpmāk tekstā - SPT)

Adrese: Peldu iela 1, Sigulda, Siguldas novads



SPT aizņem 5,9025 ha teritorijas, tā ir ziemas sporta bāze ar infrastruktūru kalnu slēpošanai un snovbordam, kas 2020. gada 1. aprīlī ieguva nacionālās sporta bāzes statusu. Sporta bāzes noslodzei, priekšroka tiek dota atzītām sporta federācijām vai profesionālās un interešu ievirzes sporta izglītības iestādēm, kas spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumu nodrošināšanai. SPT ir radīti apstākļi Latvijas sportistu sagatavošanai startiem olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos un citās sporta sacensībās, kā arī starptautisku sporta sacensību norisei Latvijā.

SPT ir Siguldas novada pašvaldības īpašums, kas ir stratēģiski svarīgs Siguldas novada administratīvās teritorijas attīstībai saskaņā ar 2020. gada 21.maija saistošiem noteikumiem "Par pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldītiem stratēģiski svarīgiem īpašumiem un pakalpojumiem administratīvās teritorijas attīstībai" (prot.Nr.6, 32. §).

SPT lielā trase ir vienīgā Starptautiskās Slēpošanas federācijas (turpmāk tekstā - FIS) homologētā kalnu slēpošanas trase Latvijā, kas piemērota FIS līmeņa starptautiskām sacensībām (homologācijas sertifikāts derīgs līdz 2024. gada 1. novembrim, nepieciešama atjaunošana). Lielākās Latvijas, Baltijas mēroga kalnu slēpošanas sacensības norisinās šajā trasē. FIS homologācija pamato SPT atbilstību pasaules, Eiropas čempionātu, to posmu, kausu izcīņas, kvalifikācijas sacensību rīkošanai kalnu slēpošanas disciplīnā (slalomā).

Pamatinformācija par infrastruktūru:

- **Slēpošanas trases un piesaistītās inženierbūves:** 3 trases – lielā trase (350 m), vidējā trase (200 m), iesācēju trase (60 m). Lielās trases augstuma starpība (90 m); 3 pacēlāji – 322 m garš T-veida pacēlājs, 227 m garš blodiņu pacēlājs, 60 m garš virvju pacēlājs, 2 pacēlāju turniketu būves.
- **Ēkas un tehniskais nodrošinājums:** slēpotāju servisa ēka, kafejnīcas ēka, tiesnešu ēka, pacēlāja dežuranta ēka, inventāra apkopes tehniskā ēka, kalna kopšanas tehnika, sniega ražošanas lielveikals (6 gab. kopā ar Fischer Slēpošanas centru), ūdens dzesēšanas iekārta sniega ražošanai, ūdens hidranti trasēs (8 gab.), drošības aprīkojums (norobežojošie un drošības tīkli, polsteri), trases apgaismojums.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** WC; kafejnīcas nodrošināšanai iznomāta daļa ēkas uzņēmējam, pie trases (augšā un lejā) atrodas pilsētai piederoši auto stāvlaukumi. Ziemas sezonā papildus tiek nomāti konteineri: WC, pirmajai palīdzībai un glābējiem. Teritorijā ir iznomāta viena vieta slēpošanas kluba tehniskajai ēkai.

Fischer Slēpošanas centrs (turpmāk tekstā - FSC)

Adrese: Puķu iela 4, Sigulda, Siguldas novads



Kopumā 3,7508 ha kopplatībā atrodas distanču slēpošanas trase, servisa ēka un palīgēkas.

FSC nodrošina sporta infrastruktūru distanču slēpošanai ziemā, bet rollerslēpošanai, skrituļslidošanai, riteņbraukšanai, skriešanai un vispārīgās fiziskās sagatavotības treniņiem vasarā. Sporta bāze 2020. gada 1. aprīlī ieguva nacionālās sporta bāzes statusu. FSC priekšroka tiek dota atzītām sporta federācijām vai profesionālās un interešu ievirzes sporta izglītības iestādēm, kas spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumus.

FSC saskaņā ar 2020. gada 21. maija saistošiem noteikumiem “Par pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldītiem stratēģiski svarīgiem īpašumiem administratīvās teritorijas attīstībai” (prot.Nr.6, 32. §) ir Siguldas novada pašvaldības īpašums, kas ir stratēģiski svarīgs Siguldas novada administratīvās teritorijas attīstībai.

Ziemā 1,25 km garā, apgaismotā distanču slēpošanas trase ir pirmā tāda veida saldētā trase Austrumeiropā. Saldējošā sistēma, kura izbūvēta zem trases seguma, ļauj uzturēt sniega segumu un uzsākt slēpošanas sezonu ātrāk, kā arī nodrošina tās nepārtrauktu darbību mainīgos laikapstākļos. Trase piemērota gan slīdsoļa, gan klasikas soļa cienītājiem, stadiona aplis piemērots distanču slēpošanas iesācējiem.

Vasarā 1,4 km garo un 4 metru plato trasi (vietām līdz 8 m) klāj asfalta segums. Trasei raksturīgs izteikts dabiskais reljefs ar garenkritumu līdz 18%, lielākais kāpums pa vertikāli 11 metri. Trases šķērskritums taisnajos posmos ir 2,5%, savukārt līdzena posma virāžās 4%. 200 m stadiona aplis piemērots dažādu treniņprocesu organizēšanai, kā arī futbolam un citu sporta spēļu spēlēšanai. Stadionā izvietots viens stacionārs basketbola grozs. Stadiona malā 100 m taisne ar viegatlētikas segumu (5 celiņi), kā arī tāllēkšanas sektors.

Izbūvētās distanču trases reljefs, konfigurācija un infrastruktūra pilnībā atbilst tam, lai varētu rīkot FIS standartiem atbilstošas sprinta sacensības brīvajā stilā. 2014. gadā FSC distanču slēpošanas trase tika homologēta atbilstoši FIS standartiem. Sākotnēji homologācija tika veikta trim apliem – 1,35 km sprinta aplim, kā arī diviem distanču apliem 3,3 km un 3,75 km garumā. Līdz ar privāto zemju īpašnieku maiņām un privāto māju būvniecībām, uz 2024. gadu homologācija iespējama tikai sprinta aplī ar augstuma starpību 12 m un maksimālo kāpums 16 m, bet kopējo kāpumu 34 m. Uz stratēģijas tapšanas laiku tiek organizēts trases homologācijas pagarinājums uz nākamo periodu.

Pamatinformācija par infrastruktūru:

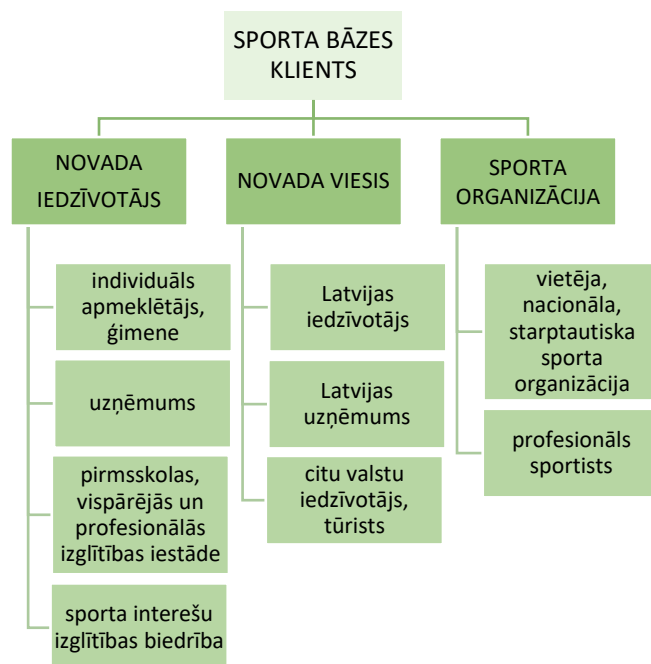
- **Slēpošanas trašu garumi:** stadiona aplis 200 m, saldētā trase – 1,2 km, mākslīgā sniega trase – 1,4 km, dabīgā sniega trase pie labvēlīgiem un noturīgiem sniega apstākļiem iespējama dažādos garumos, pat līdz 9 km.
- **Ēkas un tehniskais nodrošinājums:** servisa ēka (302 m²), garāžas ēka, saldēšanas iekārta trasē un saldēšanas vadības būve; trases kopšanas tehnika, sniega ražošanas lieltgabali (6 gabali kopā ar Siguldas Pilsētas trasi), drošības aprīkojums (sētas, tīkli, polsteri), trases apgaismojums, trases apskaņošana, ūdens tilpne sniega ražošanai.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** ģērbtuves, dušas, elektriskā sauna, WC (1 WC cilvēkiem ar kustību traucējumiem), servisa ēkā iznomāta vieta uz kodu, kafijas automātiem, slēpošanas inventāra apkopes telpa un aprīkojums, blakus trasei atrodas pilsētai piederošs auto stāvlaukums. Daļa no teritorijas iznomāta sporta biedrībām tehnisko ēku izvietojumam.

5. Ārējā vide

5.1. Klientu raksturojums

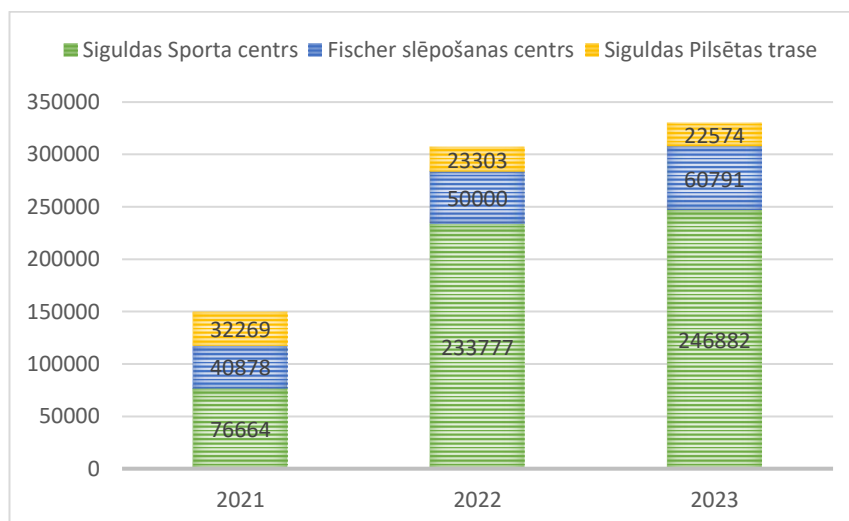
Sabiedrība piedāvā dažādas sporta un aktīvās atpūtas iespējas dažādām vecuma un interešu grupām. Sabiedrības klients ir uz sportu, aktīvu atpūtu vai veselīgu dzīvesveidu vērsts indivīds, kurš vēlas izvirzīt, sasniegt individuālos mērķus sportiskā, aktīvā, veselīgā dzīvesveidā.

Attēls 7. Sabiedrības klientu struktūra



Kopumā Sabiedrībā ar katru gadu palielinās sporta bāžu apmeklējumu skaits:

- SSC apmeklējumu skaits 2021. gadā būtiski samazinājās dēļ COVID-19 ierobežojumiem. 2022. gada sākumā SSC arvien strādāja ar nebūtiskiem ierobežojumiem, savukārt, 2023. gadā apmeklējumu skaits pieauga par 28% pret iepriekšējo gadu;
- FSC apmeklējumu skaitu 2021. gadā būtiski ietekmēja COVID-19 ierobežojumi, palielinot individuālo apmeklējumu skaitu un ierobežojot izglītības iestāžu apmeklējumu. 2022.gadā apmeklējumu skaits palielinājās un arī 2023. gadā ir 21% palielinājums pret iepriekšējo periodu.
- SPT apmeklējumu skaitu 2021. gadā būtiski ietekmēja COVID-19 ierobežojumi, dēļ aizliegumiem izceļot no valsts, Latvijas kalnu slēpošanas trases bija maksimāli noslogotas, 2022. un 2023. gadā kopumā atgriezās optimāls apmeklējums, tomēr 2023. gadā klientu pirktspēja būtiski samazinājās dēļ inflācijas, kas rezultējās 3% apmeklējumu samazinājumā.

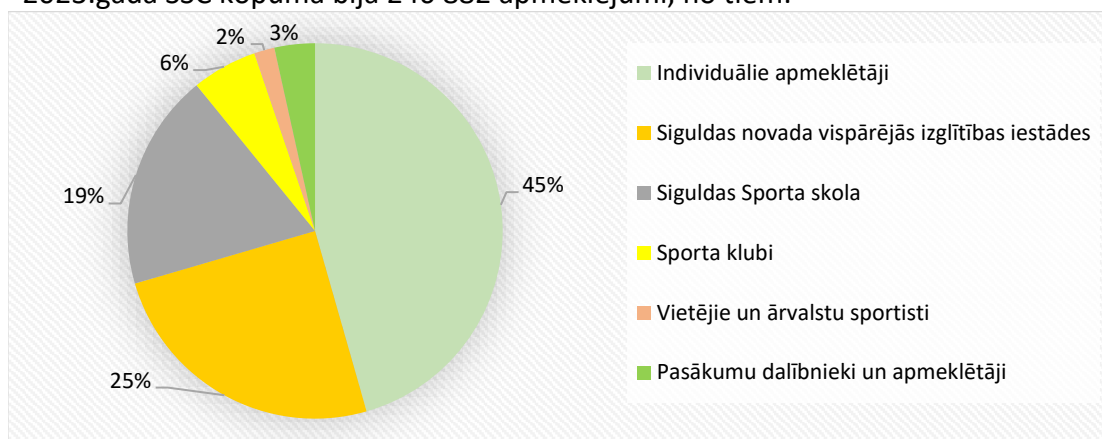


Attēls 8. Sabiedrības apmeklējumu skaita dinamika periodā no 2021. līdz 2023.gadam.

SSC un FSC ietver visus kalendārā gada apmeklējumus, SPT ziemas sezonas apmeklējumus.

Siguldas Sporta centra apmeklējumu sadalījums

2023.gadā SSC kopumā bija 246 882 apmeklējumi, no tiem:



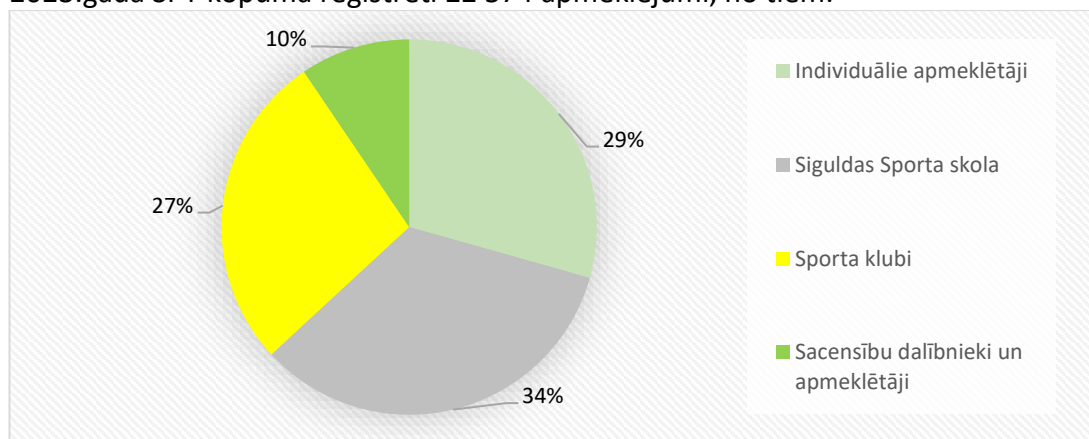
Attēls 9. SSC apmeklējumu sadalījums pēc mērķauditorijas 2023.gadā.

*Individuālie apmeklējumi visvairāk Spēka zālē – 41%, secīgi peldbaseinā – 29%, Ūdens atrakciju parkā – 21% un grupu nodarbībās – 7%.

** Kopumā 2023. gadā SSC bija 4 480 vietējo un ārvalstu profesionālo sportistu apmeklējumi kopumā no 24 valstīm, bez Latvijas pārstāvētas tādas valstis kā - ASV, Austrija, Austrālija, Beļģija, Brazīlija, Čehija, Francija, Gruzija, Itālija, Japāna, Kanāda, Koreja, Lielbritānija, Monako, Nīderlande, Norvēģija, Polija, Rumānija, Slovākija, Šveice, Ukraina, Vācija un Zviedrija.

Siguldas Pilsētas trases apmeklējumu sadalījums (ziemas sezona)

2023.gadā SPT kopumā reģistrēti 22 574 apmeklējumi, no tiem:



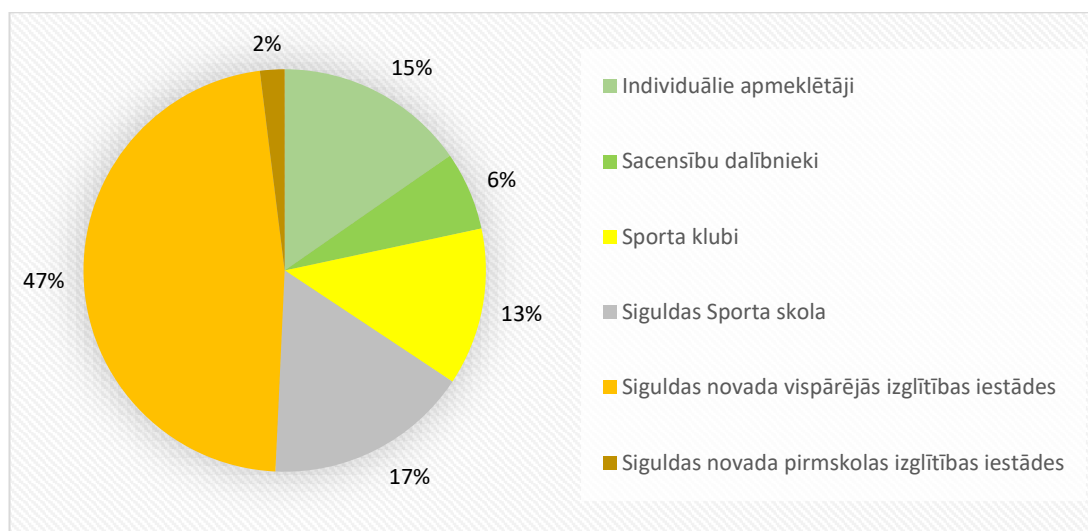
Attēls 10. SPT apmeklējumu sadalījums pēc mērķauditorijas 2023.gadā

* Individuālie apmeklējumi visvairāk pieaugušajiem – 56%, secīgi bērniem līdz 12 gadiem – 41%, senioriem – 3%.

** No visiem sporta klubu apmeklējumiem 70% Siguldas novadā reģistrēti, licencēti sporta klubi un 30% citi sporta klubi.

Fischer Slēpošanas centra apmeklējumu sadalījums

2023.gadā FSC kopumā bija 60 791 apmeklējumi, no tiem:



Attēls 11. FSC apmeklējumu sadalījums pēc mērķauditorijas 2023.gadā

* Individuālie apmeklējumi visvairāk neregulārie – 85%, secīgi abonementi – 14%, ES bezmaksas nodarbību apmeklējumi – 1%.

** Siguldas novada pirmsskolas un vispārējās izglītības iestādes: sporta stundas (nodarbības) distanču slēpošanā tiek nodrošinātas Laurenču sākumskolai, Siguldas pilsētas vidusskolai, PII “Ābelīte un PII “Minka”. Ārpus stundām ir bonusu programma, kur var bezmaksas slēpot ikviens Siguldas novada pirmskolas vai vispārējās izglītības iestādes audzēknis.

Sabiedrības lojalitātes un pakalpojumu cenu atlaistu principi visās sporta bāzēs

Lai veicinātu sportisku, veselīgu un aktīvu dzīvesveidu, kā arī, lai radītu klientiem pieejamus pakalpojumus, Sabiedrība piedāvā sekojošu cenu un atlaistu politiku:

- bērniem, skolēniem, studentiem, pensionāriem, cilvēkiem ar speciālām vajadzībām ir zemāka cena vai piemērota atlaide atsevišķiem pamatpakalpojumiem;
- apmeklētājiem ar Siguldas novada iedzīvotāja ID karti lielākajai pamatpakalpojumu daļai tiek piemērota 10% atlaide;
- Siguldas novada daudzbērnu ģimenēm atsevišķiem SSC pamatpakalpojumiem tiek piešķirta papildus atlaide;
- SSC un FSC ir izstrādāti abonementi, kas paredz cenu atlaidi pie noteikta pakalpojuma lietošanas ilguma;
- sadarbības partneriem, kuri savos komunikāciju kanālos var veicināt Sabiedrības atpazīstamību, apmeklētību, tiek piemērota individuāli atrunāta atlaide.

5.2. Sadarbības partneru raksturojums

Sabiedrības regulāri sadarbojas ar sekojošām organizācijām:

<i>Galvenie sadarbības partneri</i>		<i>Sadarbības raksturojums</i>
Siguldas novada pašvaldība	Īpaši Izglītības un sporta pārvaldes Sporta nodaļa, Siguldas Sporta skola un Siguldas novada pirmsskolas un vispārējās izglītības iestādes.	Tiek nodrošinātas pirmsskolas, vispārējās un profesionālās izglītības programmas, kā arī citi pasākumi, kā piem. sporta sacensības un Veselības nedēļas pasākumi.
Sporta veidu federācijas, asociācijas	SSC – Latvijas Bobsleja un skeletoņa federācija, Latvijas kamaniņu sporta federācija, Latvijas Peldēšanas federācija, Latvijas Triatlona federācija, Latvijas Veselības un Fitnesa asociācija, Latvijas Basketbola savienība, Latvijas badmintona federācija; FSC – Latvijas Slēpošanas federācija, Latvijas Riteņbraukšanas federācija; Latvijas orientēšanās federācija, Latvijas Skrituļslidošanas federācija; SPT – Latvijas Slēpošanas federācija, Slēpošanas trašu asociācija, Latvijas slēpošanas un snovborda instruktoru asociācija.	Tiek nodrošināti treniņprocesi Latvijas izlases sportistiem, tiek organizētas sacensības, tiek uzturēti sporta veidu noteiktie treniņprocesi un sacensību standarti infrastruktūrās, tiek gūtas konsultācijas par aktuālāko sporta veidos. #Beactive nedēļas ietvaros tiek organizēti veselību un aktīvu dzīvesveidu veicinoši pasākumi sadarbībā ar Latvijas Peldēšanas federāciju un Latvijas Veselības un Fitnesa asociāciju.
Sporta klubi, biedrības	Siguldas un citu novadu sporta biedrības, klubi.	Tiek nodrošināti treniņprocesi un sacensību organizēšana, grupu nodarbību norise un instruktoru pakalpojumi.
Uzņēmumi	Siguldas novada un citi uzņēmumi.	Tiek organizēta sadarbība balvu fonda nodrošināšanai sacensībās, tiek piedāvātas reklāmas iespējas sporta bāzēs, tiek izvietota sporta bāžu reklāma pie tūrisma uzņēmējiem.

5.3. Konkurences analīze

Iedzīvotāju veselīga dzīvesveida un sporta veicināšana ir viena no pašvaldību autonomajām funkcijām un viena no vizītkarstākajām jomām, kurā darbojas pašvaldību kapitālsabiedrības Latvijā. Siguldas novadā šo funkciju nodrošināšanai ir izveidota kapitālsabiedrība SIA “Siguldas Sporta serviss”, kas pārvalda stratēģiski svarīgas pašvaldības teritorijā esošās sporta bāzes.

Kapitālsabiedrība nodrošina pakalpojumus tādās jomās, kur lielākā daļa no pakalpojumu apjoma paredzēta pašvaldības izglītības funkciju nodrošināšanai un, kur uzturēšanai nepieciešami ievērojami resursi un investīcijas attīstībai, piemēram, peldbaseina infrastruktūra, vieglatlētikas sektora, multifunkcionālas sporta zāles, distanču slēpošanas, kalnu slēpošanas, sporta un sacensību infrastruktūras uzturēšana.

Latvijā līdzīgi darbojas arī citi multifunkcionālie sporta centri, vienlaicīgi gan nodrošinot pakalpojumus pašvaldības izglītības iestāžu vajadzībām, gan piedāvājot pašvaldības iedzīvotājiem un citiem sporta bāžu apmeklētājiem plašu pakalpojumu klāstu veselīgam un aktīvam dzīvesveidam.

Siguldas Sporta centra konkurences raksturojums (iesk. Siguldas Sporta diagnostika)

Saskaņā ar sporta bāzu reģistra datiem (uz 14.06.2024) Latvijā kopumā ir 1197 sporta infrastruktūras vienības, no kurām 61 peldbaseins, 36 vieglatlētikas skrejceļi, 192 trenāžieru zāles un 574 sporta zāles, tomēr ņemot vērā ģeogrāfiskos, infrastruktūras izmēra, nodrošinājuma, īpašuma formas, aprīkojuma un pieejamības aspektus, SSC konkurē tikai ar nelielu daļu no uzskaitītās sporta infrastruktūras.

Šajā sadaļā minētas galvenās pakalpojumu zonas un galvenie konkurējošie parametri, kā arī galvenie konkurenti vai konkurentu grupas. Atsevišķi izvērtēti arī konkurenti Sporta medicīnas jomā, jo ne vienmēr šādi pakalpojumi tiek nodrošināti sporta bāzēs.

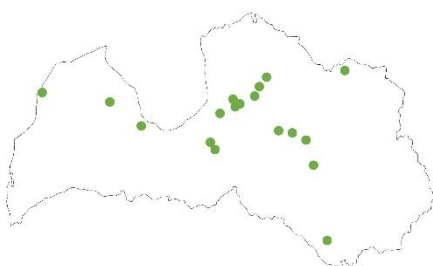
<i>Infrastruktūra</i>	<i>Galvenie konkurējošie parametri un galvenie konkurenti</i>
Peldbaseins	Individuālo apmeklētāju piesaistē pastāv neliela konkurence ar blakus novadu peldbaseiniem (Mālpils novada Sporta kompleksa peldbaseins, Inčukalna Sporta kompleksa peldbaseins, Krimuldas vidusskolas peldbaseins, Limbažu peldbaseins, Valmieras peldbaseinu komplekss un peldbaseins Rīfā un Rīgas peldbaseini); Vietējo sporta klubu un biedrību piesaistē SSC visbūtiskāk konkurē ar pārējiem trim novada peldbaseiniem, kas piedāvā zemāku peldbaseina izmantošanas cenu. Tai pat laikā SSC ir būtiskas priekšrocības, jo sporta klubiem ir svarīga blakus esošā sporta infrastruktūra – sporta zāle, spēka zāle, vieglatlētikas skrejceļš un stadions, tomēr.

	Peldēšanas grupu nodarbību nodrošināšanā SSC Siguldas Peldēšanas skolai ir būtiskas priekšrocības, jo ir izstrādāta ilgtermiņā strukturēta interešu izglītības programma visām vecuma grupām un ir izveidota profesionāla un kvalificēta treneru komanda. Pastāv novadā konkurence ar sporta klubu Gauja un novada peldbaseiniem, kur notiek peldēšanas apmācības.
Multifunkcionāla sporta zāle	Ikdienā sporta zāli visaktīvāk izmanto Siguldas Valsts ģimnāzija un Siguldas Sporta skola, kā arī sporta klubi; Sporta pasākumu piesaistē SSC konkurē ar visiem līdzīga un lielāka izmēra un infrastruktūras sporta centriem Latvijā; Lai sporta zāli maksimāli noslogotu, tā tiek izmantota arī cita veida pasākumiem, piemēram novada veselības dienas, vēlēšanu iecirknis, Lego sacensības, sporta meistarklases, semināri un lekcijas. Šādu pasākumu piesaistē SSC konkurē ar ļoti plašu telpu nomnieku loku - sporta centriem, kultūras centriem, skolām un izstāžu centriem; SSC lielākās infrastruktūras priekšrocības ir tuvums Rīgai, vairāku sporta zonu atrašanās vienā ēkā, TV apgaismojuma režīms, papildus izklaides iespējas ģimenei ar bērniem (Īdens atrakciju parks), aprīkojums (mobilās tribīnes, apskaņošana, TV apgaismojums, sadalošā siena), atbalstošā blakus esošā infrastruktūra (dušas, wc, ģērbtuves, kafejnīca), kā arī pieredze daudz un dažādu profila pasākumu norisē - badmintons, volejbols, basketbols, džudo, karatē, telpu futbols, sporta dejas u.c.
Spēka un smagatlētikas zāles	Spēka zāles piedāvājuma nodrošināšanā SSC konkurē gan ar vietējiem, gan Rīgas sporta klubiem. Siguldas novadā ir vairākas mazākas trenažieru zāles, kuras iecienījuši vietējie iedzīvotāji. Ņemot vērā, ka liela daļa Siguldas novada iedzīvotāju strādā Rīgā, daļa no viņiem izvēlas trenažieru zāli apmeklēt Rīgā pirms vai pēc darba dienas, līdz ar to SSC konkurē ar tādiem sporta klubiem vai tīkliem kā <i>Lemon Gym, My Fitness, People Fitness Riga, Panatta, u.c.</i> SSC priekšrocība ir plašais un kvalitatīvais aprīkojums ar tādiem pasaules līmeņa zīmoliem, kā <i>Life Fitness, Hammer Strenght, Eleiko, Escape, Airex, Togu, SciFit, u.c.</i> Šī iemesla pēc SSC spēka un smagatlētikas zāle tiek pozicionēta kā mūsdienīgākā trenažieru zāle Vidzemē; Smagatlētikas zāle galvenokārt tiek izmantota profesionālo sportistu vajadzībām, kas pamatā pārstāv renes sporta veidus un lielākoties ziemas sezonā pirms un pēc starptautiskajām sacensībām Bobsleja un kamaniņu trasē "Sigulda", bet arī citos periodos treniņnometņu vajadzībām. Līdz ar to SSC ir vienīgā sporta bāze novadā, kura nodrošina renes sporta veidu

	sportistiem nepieciešamo smagatlētikas un blakus esošo infrastruktūru vienkopus. Smagatlētikas zāli iecienījuši arī individuālie apmeklētāji, kuri jau ir pietiekami zinoši un pieredzējuši, lai sportotu šajā zonā.
Vingruma un TRX zāles	Grupu nodarbību regulārais apmeklētājs ir vietējā novada iedzīvotājs, līdz ar to SSC lielākie konkurenti ir novada sporta centri, vietējie uzņēmumi un treneri, kuri organizē treniņus brīvā dabā vai telpās. Daļa no šiem treneriem vada nodarbības gan SSC, gan savā uzņēmumā. Siguldas novadā fitnesa grupu vai individuālās nodarbības piedāvā <i>“Move it, Sigulda”</i>, <i>“Green Grass Sigulda”</i>, <i>Malus veselības veicināšanas centrs</i>, <i>Zaļās Villas kvartāls un SIA “S Fitness”</i>. Līdzīgi kā ar Spēka zāli, arī grupu nodarbības daļa no Siguldas novada iedzīvotājiem apmeklē pirms vai pēc darba dienas Rīgā, līdz ar to SSC konkurē arī ar Rīgas sporta klubiem vai tīkliem, kuri piedāvā individuālās vai grupu nodarbības - <i>Lemon Gym, My Fitness, People Fitness Riga, Panatta, F1 Fitnesa klubs, DCH studija u.c.</i>
Ūdens atrakciju parks (ŪAP)	Ūdens atpūtas un izklaides zonas blakus peldbaseiniem piedāvā visi lielākie Latvijas sporta centri, kā arī virkne viesnīcu, tomēr tikai daļai ir īpaši izstrādāts piedāvājums ģimenēm ar mazākajiem bērniem, kas ir galvenā SSC ŪAP mērķa auditorija. Ģeogrāfiski lielākie SSC konkurenti ir <i>Elektrum Olimpiskais centrs, Valmieras peldbaseinu komplekss, baseins Rīfs un Līvu Akvaparks</i>. Tomēr šajā kategorijā varam pievienot arī attālākus konkurentus – <i>Liepājas Olimpiskā centra baseinu un SPA, Ventspils ūdens piedzīvojumu parku, kā arī lielākos Igaunijas un Lietuvas ūdens atrakciju parkus</i>.
Vieglatlētikas zona	Ikdienā sporta zonu visaktīvāk izmanto pašvaldības izglītības iestāžu vajadzībām un renes sporta veidu profesionālo sportistu vajadzībām. SSC ir vienīgā sporta bāze novadā, kas nodrošina sportistiem nepieciešamo vieglatlētikas infrastruktūru telpās kopā ar blakus esošo Spēka un smagatlētikas zāli; Citu sporta veidu profesionālo sportistu piesaistē, SSC konkurē ar olimpiskajiem centriem un sporta bāzēm visā Latvijā; Kopumā SSC priekšrocība ir tuvums Rīgai un blakus esošā infrastruktūra – Spēka un smagatlētikas zāle. Potenciāli kā SSC priekšrocība nākotnē būs arī blakus esošais stadions (pēc plānotās rekonstrukcijas).
Sporta medicīnas pakalpojumi (Siguldas Sporta diagnostika)	Slodzes testus (kardiopulmonālos un/vai veloergometrijas) individuāliem klientiem (sportistiem) Latvijā piedāvā veikt gan sporta centri, gan valsts slimnīcas un reģionālās un privātās klīnikas, tādās kā <i>Latvijas Olimpiskā vienība, Sporta laboratorija, Capital Clinic Riga, Liepājas Sporta veselības centrs, Valmieras Sporta veselības centrs, Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca, Vidzemes slimnīca u.c. Ģeogrāfiski vistuvākais</i>

	<i>konkurents ir SIA "Siguldas slimnīca", kur var veikt veloergometriju;</i> Vispārējo attīstības un veselības analīzi bērniem un jauniešiem veic <i>Bērnu klīniskās universitātes slimnīca</i>, kas veic funkcionālos ķermeņa novērtējuma testus pēc EUROFIT metodes jaunajiem sportistiem (bērniem) no 10 gadu vecuma, tai skaitā valsts programmas ietvaros. Siguldas Sporta diagnostikā pakalpojums pieejams gan individuāli gan Siguldas Sporta skolas audzēkņiem līdz 10 gadu vecumam ar Siguldas novada pašvaldības finansējumu; Fizioterapijas un masāžas pakalpojumu nodrošināšanā, SSC konkurē gan ar vietējiem komersantiem, piemēram, <i>Siguldas Slimnīca</i>, individuāli fizioterapeiti un masieri, viesnīcu SPA centru masieri, gan ar Rīgas un citu tuvējo pilsētu slimnīcām, veselības centriem, SPA un sporta centriem, kas piedāvā fizioterapeitu un masieru pakalpojumus.
--	---

Siguldas Pilsētas trases konkurences raksturojums



Kopumā Latvijā ir 19 kalnu slēpošanas un snoborda trases (*saskaņā ar Latvijas Slēpošanas federācijas datiem*), īpaši liela koncentrācija ir Vidzemē. Kalni atšķiras pēc nobraucienų garumiem, trašu skaita, to stāvuma un sniega ražošanas kapacitātes.

Siguldas Pilsētas trase vēsturiski ir veidojusies un nozarē sevi pozicionē kā sporta un starptautisko sacensību kalns, jo:

- Pateicoties lielās slēpošanas trases tehniskajiem parametriem, SPT ir stāvākais, platākais un sportiskākais slēpošanas kalns Latvijā.
- SPT ir vienīgā darbojošā kalnu slēpošanas trase, kas ir homologēta. FIS homologācija pamato SPT atbilstību pasaules un Eiropas čempionātu, to posmu, kausu izcīņas un kvalifikācijas sacensību rīkošanai. Visas lielākās Latvijas un Baltijas mēroga kalnu slēpošanas sacensības norit SPT lielajā trasē.
- SPT ir vienīgā kalnu slēpošanas trase, kas ieguvusi nacionālās sporta bāzes statusu.
- SPT sezonas laikā ikdienā trenējas un apgūst profesionālās iemaņas Siguldas Sporta skola un sporta klubi no Siguldas novada un Rīgas. SPT treniņprocesiem izmanto arī Latvijas slēpošanas izlase.
- Siguldā tiek uzturēta tradīcija vecākām kalnu slēpošanas sacensībām Latvijā - "Siguldas kauss", kur piedalās ne tikai sportisti, bet arī slēpošanas amatieri, sacensības notiek jau kopš 1969.gada.
- SPT tiek attīstīta atbilstoša sacensību infrastruktūra, lai tur varētu nodrošināt profesionālu sacensību norisi.

Ņemot vērā augstāk minētos faktorus, sporta bāze kā sporta un starptautisko sacensību kalns Latvijā nekonkurē ar citiem nozares uzņēmējiem. Konkurence pastāv

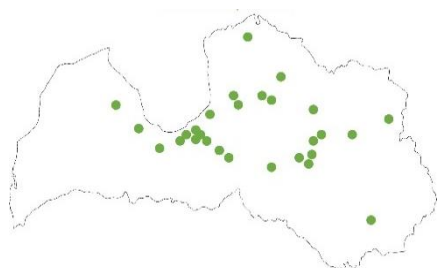
par individuālajiem slēpotājiem pārējā laikā, kad sporta bāze nepilda sporta kalna funkcijas. Visi atbalstošie pakalpojumi ir nodoti uzņēmējiem (kafejnīca) vai sporta biedrībām (instruktoru pakalpojumi un slēpju un snoborda dēļu apkopes pakalpojumi).

Ģeogrāfiski tuvākie konkurenti individuālo slēpotāju jomā ir Rāmkalnu trase (Siguldas novads), Reiņa trase (Siguldas novads), Ozolkalns (Cēsu novads) un Žagarkalns (Cēsu novads), tomēr jāņem vērā, ka liela daļa individuālo slēpotāju ir Rīdzinieki un līdzīgā attālumā no Rīgas ir arī Riekstkalns (Ķekavas novads) un Milzkalns (Tukuma novads).

Individuāliem slēpotājiem visas minētās trases piedāvā līdzīgus pamatpakalpojumus kā SPT. Snobordistiem īpaši veidotu infrastruktūru Latvijā piedāvā Žagarkalns, Riekstkalns, Lemberga hūte un Milzkalns. SPT piedāvā snoborda inventāra nomu, bet nepiedāvā īpaši veidotas snoborda trases, jo esošās trases ziemas sezonā ir noslogotas un sporta bāzes teritorijā nav pieejama brīva teritorija snoborda trašu iekārtošanai.

SPT lielākais konkurētspēju mazinošais faktors individuālo slēpotāju piesaistē ir biežā sacensību norise nedēļas nogalēs. Kopumā konkurētspēju mazina salīdzinoši neliels sniega likgabalu skaits, kas samazina sniega ražošanas kapacitāti un ietekmē trašu atvēršanas savlaicīgumu. Konkurētspēju samazina arī vidējās trases pacelēja tehniski ierobežotais ātrums, kas samazina slēpotāju pacelšanas kapacitāti. Savukārt, lielākās priekšrocības ir Rīgas tuvums un lielās trases tehniskie parametri.

Fischer Slēpošanas centrs konkurences raksturojums



Kopumā Latvijā ir aptuveni 28 pastāvīgas distanču slēpošanas trases (*saskaņā ar Latvijas Slēpošanas federācijas datiem*), bet realitātē distanču slēpošanas iespējas ziemās piedāvā pat līdz 70 distanču slēpošanas vietām, atkarībā no vietējo iniciatīvas un ziemas klimatiskajiem apstākļiem. Lielākā koncentrācija ir Vidzemē, Rīgas reģionā.

Distanču slēpošanas trases atšķiras pēc garumiem, trašu skaita, to reljefa un sniega ražošanas kapacitātes.

Fischer Slēpošanas centrs ir vienīgā mākslīgi saldētā distanču slēpošanas trase Austrumeiropā. Saldējošā sistēma, kura izbūvēta zem trases seguma, ļauj uzturēt sniega segu un uzsākt slēpošanas sezonu ātrāk, kā arī nodrošina tās nepārtrauktu darbību mainīgos laikapstākļos. FSC tiek pozicionēta kā viena no sporta un sacensību trasēm Latvijā, dēļ sekojošiem faktoriem:

- FSC ir viena no trijām sporta bāzēm Latvijā, kam ir homologētas distanču slēpošanas trases. Ik gadus notiek kāds no Latvijas čempionāta posmiem distanču slēpošanā. Pārējās sporta bāzes, kas ir homologētas ir Smeceres sils un Slēpošanas un biatlona centrs "Cēsis".
- FSC ir viena no divām distanču slēpošanas trasēm Latvijā, kurām ir piešķirts nacionālās sporta bāzes statuss (*saskaņā ar Latvijas Sporta federāciju padomes*

datiem). Otra distanču slēpošanas trase ar līdzīgu statusu ir Slēpošanas un biatlona centrs "Cēsis".

- Pateicoties distanču slēpošanas tradīcijām Siguldā un pašvaldības atbalstam, ziemas sezonā katru darba dienu trasē aktīvi norit Siguldas novada izglītības iestāžu distanču slēpošanas stundas mācību procesa ietvaros un Siguldas Sporta skolas distanču slēpošanas nodaļu treniņprocesi. Trasē notiek arī sporta kluba "Lidojošais slēpotājs" treniņprocesi, kur tiek veicināta fiziskā sagatavotība un sagatavoti jaunie sportisti. Vasaras sezonā sporta bāzē tiek aizvadītas sporta stundas Laurenču sākumskolai, treniņprocesi Siguldas Sporta skolai un vispārējās fiziskās sagatavotības treniņprocesus un sporta nometnes aizvada sporta klubi, pamatā kalnu slēpotāji.
- FSC tiek attīstīta infrastruktūra un aprīkojums profesionālu sacensību norisei sporta bāzē. Infrastruktūra attīstīta tā, lai treniņprocess un sacensības varētu notikt visa gada garumā: ziemā distanču slēpošanā, vasarā rollerslēpošanā, skrituļslidošanā, riteņbraukšanā, skriešanā, kā arī vispārējās fiziskās sagatavotības treniņi. Šeit ik gadus notiek vietēja, nacionāla un starptautiska mēroga sacensības, ko organizē FSC, sporta biedrības vai sporta federācijas.

Nemot vērā augstāk minētos faktorus, sporta bāze kā Siguldas novada izglītības iestāžu mācību un treniņprocesa vieta nekonkurē ar citām sporta bāzēm Latvijā vai Siguldas novadā, jo tā ir viena tāda veida infrastruktūra novadā. Izvērtējot sacensību organizēšanas pieredzi un vietas tehnisko nodrošinājumu par lielākajiem FSC konkurentiem var uzskatīt abas FIS homologētās trases: Smeceres sils un Slēpošanas un Biatlona trase "Cēsis", kur, līdzīgi kā FSC, var notikt FIS līmeņa sacensības gan distanču slēpošanā, gan rollerslēpošanā.

Izvērtējot FSC konkurenci individuālā slēpotāja piesaistē, FSC lielākoties konkurē ar ģeogrāfiski tuvāk esošajām trasēm, tādām kā Reiņa trase (Siguldas novadā), Slēpošanas un Biatlona trase "Cēsis", Biķernieku trase (Rīga), Uzvaras parka, Lucavsalas un Purvciema trases (Rīga), Zilie kalni (Ogre), u.c. FSC lielākie trūkumi konkurencē ir ierobežotais trases garums (problemātiska trases pagarināšana dēļ privātās apbūves) un investīciju trūkums ūdens sistēmas sniega ražošanas sakārtošanā. Vasaras sezonā lielākais trūkums ir asfalta seguma nolietojums, kas pasliktina ikdienas treniņprocesu un sacensību rīkošanas iespējas tuvākajā nākotnē, kā arī ietekmē sportistu drošību.

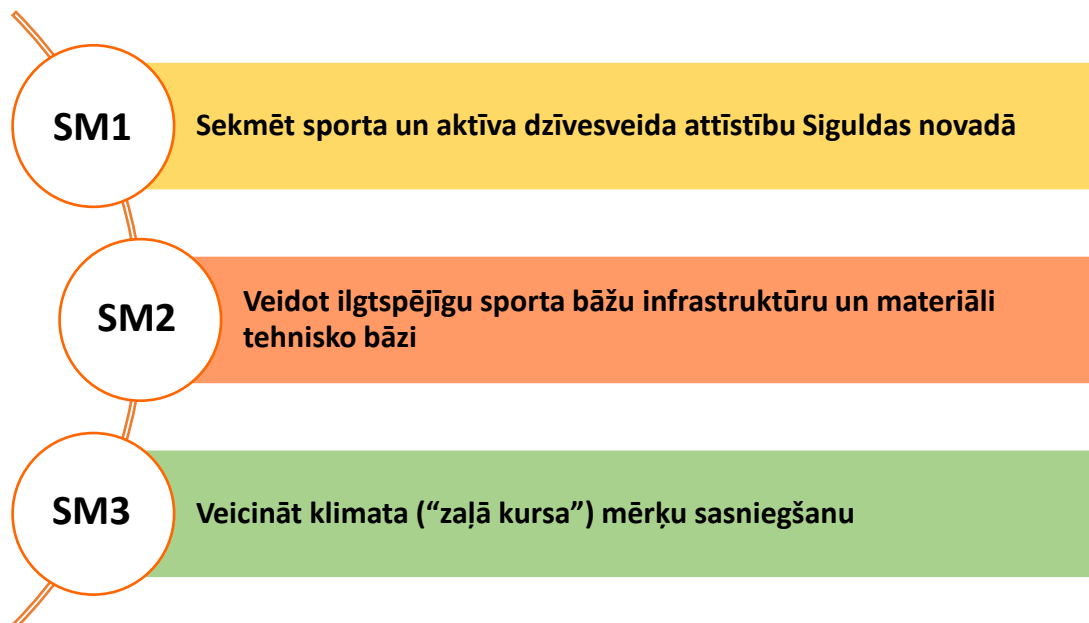
Savukārt, lielākās priekšrocības ir augsts servisa līmenis (servisa ēka), attīstīta mākslīgā sniega ražošanas pieredze un kapacitāte (iesk. saldēšanas sistēma) un Rīgas tuvums.

6. Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses	Vājās puses
- FSC un SPT - nacionālas sporta bāzes un homologētas slēpošanas trases, kas atbilst starptautiskiem FIS standartiem; - Unikāla sporta infrastruktūra - mākslīgi saldētā distanču slēpošanas trase (FSC), sportiskākā kalnu slēpošanas trase Latvijā (SPT), 100m vieglatlētikas skrejceļš zem jumta atbilstošs starptautiskās vieglatlētikas federācijas standartiem (SSC); - Mūsdienīgākā, vispusīgākā spēka un smagatlētikas zāle Vidzemē (SSC); - Daudzveidīgs pakalpojumu klāsts, aptver visas vecuma grupas un intereses; - Infrastruktūras pieejamība cilvēkiem ar speciālām vajadzībām (SSC); - Izveidota sniega ražošanas, uzturēšanas infrastruktūra un pieredze; - Ilgadējas sacensību tradīcijas; - Profesionāla sporta speciālistu komanda, zema personāla mainība.	- Izteikta sezonālitate visās trīs sporta bāzēs un atkarība no laika apstākļiem (īpaši SPT un FSC); - Sporta bāžu infrastruktūras nolietojums prasa lielas investīcijas atjaunošanai (piem. asfalta segums FSC, ūdens hidrantu sistēma SPT); - Problemātiska FSC slēpošanas trases pagarināšana dēļ privātās būvniecības trases apkārtne; - Siguldas pilsētā, SSC apkārtne trūkst izmitināšanas iespējas ekonomiskā cenu kategorijā vasaras nometņu piesaistei; - Problemātiska sporta medicīnas personāla piesaiste pakalpojumu attīstībai.
Iespējas	Draudi
- Izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums, tuvums Rīgai; - Plaša sporta un aktīva dzīvesveida infrastruktūra novadā; - Iedzīvotāju skaita pieaugums novadā; - Siguldas novada izglītības iestāžu un organizāciju aktīvā darbība sporta bāzēs; - Bobsleja un kamaniņu trases un augstas klases sportistu klātbūtne; - Sponsoru, sadarbības partneru un reklāmdevēju piesaiste; - Laba sadarbība ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām; - Tehnoloģisko risinājumu ieviešana konkurētspējas paaugstināšanai; - Pilsētas viesu piesaiste īpaši ūdens atrakciju parkam; - Esošās sporta infrastruktūras paplašināšana, uzlabošana konkurētspējas veicināšanai.	- Valsts politikas, nodokļu politikas negatīva ietekme uz uzņēmējdarbību; - Jaunu konkurentu piedāvājuma izveidošanās; - Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās; - Energo resursu cenu pieaugums; - Pašvaldības pakalpojumu apjoma samazināšanās funkciju izpildei; - Ziemas bāžu pakalpojumiem nelabvēlīgi klimatiskie apstākļi; - Neparedzami notikumi, trešo pušu kaitniecība sporta bāzes aprīkojumam, infrastruktūrai, neparedzamas avārijas, negadījumi, epidēmijas, kas liek apturēt darbību.

7. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Pamatojoties uz “Siguldas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021. – 2045. gadam” un “Siguldas novada attīstības programma 2021.-2027.gadam”, kur Siguldas novads definēts kā nozīmīgs ziemas sporta centrs, ko nodrošina izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums, sporta infrastruktūra, iedzīvotāju, organizāciju aktivitāte un pašvaldības mērķtiecīgs darbs, kā arī pamatojoties uz “Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2023.–2028. gadam”, Sabiedrība izvirza sekojošus vispārējos stratēģiskos mērķus:



Attēls 11. Sabiedrības stratēģiskie mērķi 2025.-2029.gada periodam.

8. Nefinanšu mērķi

Sabiedrības nefinanšu mērķi 2025.-2029.gadam izriet no vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un ir saistīti ar pašvaldības stratēģisko mērķu izpildi. Nefinanšu mērķi ietver rīcības, sasniedzamos rezultātus un izpildes termiņus, kā arī paskaidro rīcības un pamato plānotās vidējā termiņa investīcijas.

<i>Stratēģiskais mērķis</i>	<i>Rīcības</i>	<i>Sasaiste ar Sporta stratēģiju*</i>	<i>Sasniedzamie rezultāti (sasaiste ar Investīciju plānu)</i>	<i>Atbildīgais</i>	<i>Izpildes termiņš</i>
SM1 Sekmēt sporta un aktīva dzīvesveida attīstību Siguldas novadā	R1 Popularizēt aktīvu un veselīgu dzīvesveidu iedzīvotāju vidū, radot daudzveidīgas un visām vecuma grupām pieejamas iespējas nodarboties ar sportu visu gadu.	M1/U2/R3 M1/U3/R5 M1/U3/R6 M1/U3/R7 M3/U12/R40	Palielināts sporta bāžu apmeklējumu skaits atbilstoši infrastruktūras optimālai noslodzei	Sporta bāžu direktori	Stratēģijas periodā 5% pieaugums
			Dalība projektos, pasākumos un kampaņās popularizējot veselīgu un aktīvu dzīvesveidu iedzīvotāju vidū	Sporta pasākumu organizators	Pastāvīgi
			Nodrošināti vismaz 3 izaicinājumi ik gadu, popularizējot dažādus sporta veidus un veicinot veselīgu konkurenci iedzīvotāju vidū	Sporta pasākumu organizators	Pastāvīgi
			Izveidota novada sportistu sasniegumu, panākumu popularizēšanas vieta Siguldas Sporta centrā	Mārketinga speciālists	Pastāvīgi
			Nodrošināta sporta, veselības veicināšanas un aktīvās atpūtas pasākumu publicitāte	Mārketinga speciālists	Pastāvīgi
			Nodrošinātas sporta speciālistu profesionālās darbības pilnveidošanās iespējas	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi

	R2 Piesaistīt vietēja, nacionāla un starptautiska līmeņa sacensības, veicinot veselīgu un sportisku konkurenci.	M1/U1/R1 M1/U2/R3	Pilnveidotas S! - treniņ sacensību tradīcijas sadarbībā ar vietējām sporta organizācijām	Sporta pasākumu organizators	Pastāvīgi
			Visās sporta bāzēs nodrošinātas nacionāla un starptautiska līmeņa sacensības		Pastāvīgi
	R3 Veidot un uzturēt sadarbību ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām.	M1/U1/R1	Palielināts sporta federāciju un sporta organizāciju organizēto sacensību un citu pasākumu skaits sporta bāzēs	Sporta pasākumu organizators	Skat. rezultatīvie rādītāji 34.lpp
			Palielināts profesionālo sportistu apmeklējumu skaits	Sporta bāžu Direktori	Stratēģijas periodā 5% pieaugums
	R4 Nodrošināt Siguldas novada izglītības iestāžu mācību un treniņu procesu norisi esošajā infrastruktūrā	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	Nodrošināta infrastruktūras pieejamība un aprīkojums, kvalitatīva, nepārtraukta, droša izglītības procesa organizēšanai visās sporta bāzēs, iespēju robežās līdzsvarojot sporta infrastruktūras noslodzi starp izglītības iestādēm	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi
	R5 Pilnveidot sporta medicīnas un fizioterapijas pakalpojumus	M3/U10/R35	Palielināts Siguldas Sporta diagnostikas apmeklētāju skaits	Siguldas Sporta diagnostikas vadītājs	Stratēģijas periodā 20% pieaugums
			Attīstīti sporta medicīnas pakalpojumi, piesaistīts sporta ārsts		Pastāvīgi

SM2 Veidot ilgtspējīgu sporta bāžu infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi	R6 Uzlabot mācībām, treniņprocesiem un starptautiska līmeņa sacensībām nepieciešamo pilna servisa pakalpojumu infrastruktūru	M1/U1/R1 M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R14 M2/U8/R20 M3/U10/R34	Palielināta ģērbtuvju kapacitāte Siguldas Sporta centrā	Sporta bāžu Direktori	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 9.punkts
			Nodrošināta un pilnveidota starptautiskām sacensībām (iesk. FIS) nepieciešamā infrastruktūra un nepieciešamā sertifikācija	Sporta bāžu direktori	Pastāvīgi
			SPT: Iegādātas četras konteinera tipa ēkas, kas arhitektoniski pielāgotas videi un nodrošina ikdienas darbību un sacensību norisi (glābēju ēka, sacensību komentētāja ēka, sacensību laika tiesneša ēka un pirmās palīdzības medpunkts)	SPT, FSC direktors	2026.gads
			SPT: Apskaņota Lielā trase ikdienas darbības nodrošināšanai un sacensību vajadzībām	SPT, FSC direktors	2026.gads
			FSC: Uzturētas esošās MTB trases (norādes, marķējums)	SPT, FSC direktors	Pastāvīgi
			FSC: Rasts risinājums distanču slēpošanas trases pagarināšanai	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 7.punkts
			SSC: Palielināta sporta zāles skatītāju kapacitāte līdz 400 tribīnes vietām un 100 krēslu vietām, veicinot lielo pasākumu piesaisti	SSC direktors	2026.gads
			SPT: Izbūvēts WC ar ūdens pieslēgumu āra dušām vasaras sezonā (ziemā izmanto SPT klienti, vasarā pludmales	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no

			apmeklētāji). WC uzturēšanu nodrošina dalīti SPT un Siguldas novada pašvaldība		sporta bāžu īpašnieka 8.punkts
			SSC: Izbūvēts papildus stāvlaukums uz pašvaldībai piederošas zemes, palielinot automašīnu novietošanas kapacitāti ikdienas un lielu pasākumu gadījumos	SSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 9.punkts
R7 Digitalizēt un modernizēt sporta bāžu klientu apkalpošanas procesus un sistēmas;	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13		Izveidota jauna Sabiedrības mājas lapa atbilstoša mūsdienu digitalizācijas standartiem ar klientu e-pakalpojumu portālu	Mārketinga speciālists	2025.gads
			Ieviesti e-pakalpojumi klientu apkalpošanā, radot ērtības klientiem un paaugstinot administratīvā darba produktivitāti	Sporta bāžu Direktori	2025.gads
R8 Attīstīt sporta infrastruktūru un inventāru daudzveidīgu sporta un aktīva dzīvesveida pakalpojumu nodrošināšanai	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13		SPT: Attīstīta papildus slaloma sporta trase - pagarināts vidējās trases pacēlājs un izkopta brīvā nogāze, palielinot sportistu apmeklējumu kapacitāti ikdienas treniņprocesos un dažādojot sacensību trases	SPT, FSC direktors	2027.gads
			FSC: Uzstādīti āra trenažieri, dažādojot sportošanas iespējas individuāliem klientiem un treniņprocesus sporta organizācijām	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 2.punkts
			FSC: Izbūvēts multifunkcionāls sporta spēļu laukums ar bortiem un drošības tīkliem, dažādojot sporta veidu iespējas (basketbols, futbols, u.c.) Ziemas sezonā laukumā tiek organizēta slidotavas darbība ar saldēšanas funkciju, kas izbūvēta savienojot ar esošo saldēšanas iekārtu	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 6.punkts

			SSC: Izbūvēta jauna smagatlētikas zāle zem esošā skrejceļa (papildus ģērbtuves ar wc, dušām un treneru telpa), palielinot spēka zonas kapacitāti apmeklējumam un sporta inventāra dažādībai. Palielināta ģērbtuvju kapacitāte Skrejceļa, Spēka zonas un Stadiona apmeklētājam	SSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 10.punkts
R9 Pilnveidot tehnisko infrastruktūru un palielināt tehnikas novietošanas kapacitāti.	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	FSC: Atjaunots asfalta trases un vieglatlētikas skrejceļa segums nodrošinot sporta bāzes ilgtspēju un kvalitatīvu treniņprocesu un sacensību norisi	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 4. un 5. punkts	
		SPT: Ieviests prožektora tipa apgaismojums, iesācēju un sporta trasē, lai nodrošinātu trašu darbību tumšajā diennakts laikā	SPT, FSC direktors	2027.gads	
		SPT: Atjaunots Lielā pacelāja vadības bloks, lai nodrošinātu lielās trases pacelāja darbības ilgtspēju un drošību	SPT, FSC direktors	2025.gads	
		SPT: Atjaunoti drošības polsteri trasē, lai veicinātu klientu drošību	SPT, FSC direktors	Līdz 2029.gadam	
		SPT: Nomainīta pēc nepieciešamības lielā un vidējā pacelāja trose, lai nodrošinātu lielās un vidējās trases pacelāju darbību un ilgtspēju	SPT, FSC direktors	Līdz 2029.gadam	
		SPT: Atjaunota esošā ūdens hidrantu sistēma, kas nodrošina visās trasēs ūdens piegādi sniega ražošanai	SPT, FSC direktors	Līdz 2029.gadam	
		Rasts risinājums ziemas sporta bāžu tehnikas novietošanas kapacitātes palielināšanai	SPT, FSC direktors	Līdz 2029.gadam	

			legādāti 3 (trīs) sniega ražošanas lielgabali, lai palielinātu ziemas sporta bāzēs sniega ražošanas kapacitāti	SPT, FSC direktors	2025.-2028.gads
			SSC: Atjaunota Sporta zāles grīda pēc nepieciešamības ilgtspējas un kvalitatīvu treniņprocesu un sacensību nodrošināšanai	SSC direktors	Līdz 2029.gadam
			SSC: Pilnveidota esošā videonovērošanas sistēma, palielināts video novērošanas kameru skaitu, uzlabojot klientu drošību	SSC direktors	2025.gads
			legādāts kravas mikroautobuss (līdz 3,5 t) Sabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai	Sporta bāžu direktori	2025.gads
			FSC: Veikta stāvlaukuma bruģēšana, uzlabojot klientu ērtības un ikdienas teritorijas uzkopšanu	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 1. punkts
SM3 Veicināt klimata (“zaļā kursa”) mērķu sasniegšanu	R10 Rast risinājumus energoefektivitātes uzlabošanai, inovatīvu tehnoloģiju ieviešanai energoresursu ietaupīšanai un maksimālai	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	Veikta energoefektīva apgaismojuma nomaiņa pilnībā Siguldas Sporta centrā un Fischer Slēpošanas centrā	Sporta bāžu direktori	2025.-2026.gads
			Rasts risinājums un potenciālais finansējuma avots Sabiedrības elektrības ražošanai (atjaunojamie energoresursi, saules baterijas)	Sporta bāžu direktori	Līdz 2026.gadam

	atjaunojamo energoresursu izmantošanai				
	R11 Nodrošināt infrastruktūras efektīvu uzturēšanu un attīstību	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	FSC: pilnveidota ūdens apgādes sistēma (paplašināti divi esošie dīķi un izbūvēts dziļurbums), lai efektīvizētu sniega ražošanas procesus	SPT, FSC direktors	Skat. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka 3. punkts
			SPT: Nomainīti logi un durvis esošajā kafejnīcas ēkā	SPT, FSC direktors	2025.gads

*"Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2024.–2028. gadam".

9. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Sabiedrība 2025.-2029.gada periodam izvirza sekojošus finanšu mērķus balstoties uz 2023.gadu kā bāzes gadu, jo Stratēģijas izstrādes laikā nav pieejami vēl faktiskie dati par 2024. gadu:

Rādītāji / gadā	2023	2025	2026	2027	2028	2029
	Fakts			Plānots		
Neto apgrozījums	1 809 498	1899130	1939521	1980086	2025969	2058312
Bruto peļņa, EUR	277637	255478	237993	243580	239121	238520
Peļņa vai zaudējumi, EUR	105 212	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412
Pamatkapitāls, EUR	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504
Pašu kapitāls, EUR	758 093	902 024	955 764	1 010 325	1 054 105	1 092 517
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	13.9%	8.6%	5.6%	5.4%	4.2%	3.5%
Aktīvu atdeve (ROA), %	10.0%	6.4%	4.2%	4.2%	3.3%	2.9%
Kopējais likviditātes rādītājs	1.2	1.0	1.0	1.3	1.7	2.2
Kopējo saistību kopsumma, EUR	294 422	316 705	308 927	292 054	254 043	229 677
Saistības pret pašu kapitālu	0.4	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2

Sabiedrība 2025.-2029.gada periodam izvirza sekojošus darbības efektivitāti raksturojošos rezultatīvos rādītājus balstoties uz 2023.gadu kā bāzes gadu, jo Stratēģijas izstrādes laikā nav pieejami vēl faktiskie dati par 2024. gadu:

Rādītāji / gadā	2023	2025	2026	2027	2028	2029
	Fakts	Plānots				
Apmeklējumu skaits						
Apmeklējumu skaits SSC	246 882	Periodā 5% ↑				259 226
t.sk. Siguldas Sporta diagnostikas apmeklējumu skaits	2 102	Periodā 20% ↑				2 522
t.sk. profesionālo sportistu apmeklējumu skaits*	4 480	Periodā 5% ↑				4 704
t.sk. Siguldas Peldēšanas skolas apmeklējumu skaits**	17 721	Periodā 2%				18 075
Apmeklējumu skaits FSC	60 791	Periodā 6%				64 439
Apmeklējumu skaits SPT	22 574	Periodā 15%				25 960
Pasākumu (sacensību) skaits						
SSC pasākumu dienas	52	>=57	>=57	>=60	>=60	>=63
FSC pasākumu dienas	26	>=28	>=28	>=30	>=30	>=32
SPT pasākumu dienas	19	>=19	>=19	>=19	>=19	>=19
Treniņnometņu dienu skaits visās sporta bāzēs	57	>=62	>=62	>=67	>=67	>=72

*Apmeklējuma pieaugumu būtiski ietekmē Siguldas bobsleja trases attīstība.

**Siguldas Peldēšanas skolas apmeklējumu būtiskam pieaugumam nav infrastruktūras kapacitāte, būtiski noturēt esošo apjomu ar nelielu pieaugumu un izaugsmi virzīt uz kvalitātes mērķiem.

10. Budžets

	2025	2026	2027	2028	2029
Ieņēmumi					
<i>Ieņēmumi no pašvaldības</i>	613 049	631 440	643 701	655 962	674 354
<i>Biznesa ieņēmumi</i>	1 286 081	1 308 080	1 336 384	1 370 007	1 383 958
Ieņēmumi kopā	1 899 130	1 939 521	1 980 086	2 025 969	2 058 312
Izmaksas					
<i>Pamatdarbības izmaksas</i>	386 849	404 448	408 148	418 213	419 880
<i>Personāla izmaksas</i>	656 825	688 103	719 380	750 658	781 935
<i>Saimnieciskās darbības izmaksas</i>	599 978	608 978	608 978	617 977	617 977
<i>Pārdošanas izmaksas</i>	71 274	72 699	72 699	74 125	74 125
<i>Administratīvās izmaksas</i>	1 714	1 748	1 748	1 783	1 783
<i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i>	0	0	0	0	0
<i>Administrācijas izmaksas</i>	104 942	109 805	114 571	119 434	124 200
Pamatdarbības izmaksas kopā	1 821 582	1 885 781	1 925 524	1 982 190	2 019 900
	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412
<i>Pamatlīdzekļu attīstībai</i>					
Izdevumi kopā	128 500	150 500	61500	37 500	25 000
Finanšu līdzekļu atlikums	-50 952	-96 760	-6 939	6 279	13 412

11. Peļņas vai zaudējumu aprēķins

	2025	2026	2027	2028	2029
Neto apgrozījums	1 899 130	1 939 521	1 980 086	2 025 969	2 058 312
<i>b) no citiem pamatdarbības veidiem</i>					
<i>Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas</i>	1 643 652	1 701 528	1 736 506	1 786 848	1 819 792
Bruto peļņa vai zaudējumi	255 478	237 993	243 580	239 121	238 520
<i>Pārdošanas izmaksas</i>	71 274	72 699	72 699	74 125	74 125
<i>Administrācijas izmaksas</i>	106 656	111 553	116 319	121 217	125 983
<i>Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi</i>	0	0	0	0	0
<i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i>	0	0	0	0	0
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412
<i>Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata periodu</i>	0	0	0	0	0
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412

12. Balance

AKTĪVS	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.	31.12.2029.
Ilgtermiņa ieguldījumi					
Nemateriālie ieguldījumi					
<i>Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības.</i>	26 762	22 420	18 078	13 736	11 187
Nemateriālie ieguldījumi kopā	26 762	22 420	18 078	13 736	11 187
Pamatlīdzekļi					
<i>Nekustamie īpašumi</i>	21 821	40 979	38 570	36 161	33 752
<i>Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs</i>	840 839	883 884	859 229	821 074	781 753
<i>Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtās celtniecības izmaksas</i>	21 567				
Pamatlīdzekļi kopā	884 227	924 864	897 800	857 236	815 505
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	910 990	947 284	915 878	870 972	826 693
Apgrozāmie līdzekļi					
Krājumi					
<i>Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli</i>	41 422	41 953	41 782	42 863	46 863
<i>Gatavie ražojumi un preces pārdošanai</i>	15 561	14 561	22 192	22 954	37 370
<i>Avansa maksājumi par krājumiem</i>	2 569	5 364	7 521	9 356	9 247
Krājumi kopā	59 552	61 878	71 495	75 173	93 480
Debitori					
<i>Pircēju un pasūtītāju parādi</i>	27 892	31 789	43 789	46 813	55 789
<i>Citi debitori</i>	4 205	4 205	4 205	4 205	6 205
<i>Nākamo periodu izmaksas</i>	4 004	4 004	4 004	6 523	6 570
<i>Uzkrātie ieņēmumi</i>	130 210	131 427	155 155	175 141	193 663
Debitori kopā	166 311	171 425	207 153	232 682	262 227
Nauda	81 876	84 104	107 853	129 320	139 794
Apgrozāmie līdzekļi kopā	307 739	317 407	386 501	437 175	495 501
Aktīvs kopā	1 218 729	1 264 691	1 302 379	1 308 147	1 322 194

PASĪVS	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.	31.12.2029.
Pašu kapitāls					
<i>Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)</i>	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve</i>	0	0	0	0	0
<i>Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi</i>	-1 243 028	-1 165 480	-1 111 740	-1 057 179	-1 013 399
<i>Pārskata gada nesadalītā peļņa vai zaudējumi</i>	77 548	53 740	54 561	43 779	38 412
Pašu kapitāls kopā	902 024	955 764	1 010 325	1 054 105	1 092 517
Kreditori					
Ilgtermiņa kreditori					
<i>Citi aizņēmumi</i>	0	0	0	0	0
<i>Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem</i>					
Ilgtermiņa kreditori kopā	0	0	0	0	0
Īstermiņa kreditori					
<i>Citi aizņēmumi</i>	0	0	0	0	0
<i>Norēķini par saņemtajiem avansiem</i>	0	0	0	0	0
<i>Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem</i>	75 786	61 759	54 543	52 597	38 708
<i>Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas</i>	71 142	73 937	75 643	69 151	65 937
<i>Pārējie kreditori</i>	89 504	92 189	93 111	87 973	77 973
<i>Nākamo periodu ieņēmumi</i>					
<i>Uzkrātās saistības</i>	80 273	81 042	68 757	44 321	47 059
Īstermiņa parādi kopā	316 705	308 927	292 054	254 043	229 677
Kreditori kopā	316 705	308 927	292 054	254 043	229 677
Pasīvs kopā	1 218 729	1 264 691	1 302 379	1 308 147	1 322 194

13. Naudas plūsmas plāns

(Pēc tiešās metodes)	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.	31.12.2029.
Pamatdarbības naudas plūsma	2025	2026	2027	2028	2029
<i>Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas (+)</i>	164 503	152 728	79 249	58 967	35 474
<i>Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējie pamatdarbības izdevumi (-)</i>	1 899 130	1 939 521	1 980 086	2 025 969	2 058 312
<i>Pārējie pamatdarbības ieņēmumi (+)</i>	-1 734 627	-1 786 793	-1 900 836	-1 967 002	-2 022 838
<i>Pārējie pamatdarbības izdevumi (-)</i>	0	0	0	0	0
<i>Izdevumi Uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumiem</i>	0	0	0	0	0
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	0	0	0	0	0
<i>Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (-)</i>	-128 500	-150 500	-55 500	-37 500	-25 000
<i>Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas (+)</i>	-128 500	-150 500	-55 500	-37 500	-25 000
Finansēšanas darbības naudas plūsma					
<i>Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem</i>	0	0	0	0	0
<i>Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai</i>					
<i>Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam</i>	0	0	0	0	0
Ārvalstu valūtas kursu svārstību rezultāts	0	0	0	0	0
Naudas līdzekļu neto pieaugums (+), vai samazinājums (-)	36 003	2 228	23 749	21 467	10 474
<i>Naudas līdzekļu un tās ekvivalentu atlikumus pārskata perioda sākumā</i>	45 873	81 876	84 104	107 853	129 320
<i>ONaudas līdzekļu un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās*</i>	81 876	84 104	107 853	129 320	139 794

* Ņemot vērā uzņēmuma darbības sezonālītāti, uz gada beigām tiek uzkrāti naudas līdzekļi vasaras sezonai, kad izdevumi pārsniedz ieņēmumus.

14. Vidējā termiņa Sabiedrības investīciju plāns

Investīciju plānā Sabiedrība iekļāvusi nozīmīgākās investīcijas, kas nepieciešamas, lai nodrošinātu visu sporta bāžu infrastruktūras attīstību un nodrošinātu uzstādīto finanšu un nefinanšu mērķu izpildi. Iekļauti investīciju projekti laika periodam no 2025.-2029. gadam, ko plāno veikt Sabiedrība par saviem finanšu līdzekļiem vai piesaistīt finansējumu no ES fondiem.

Investīciju plāna aktualizācija jāveic vismaz reizi gadā, strādājot pie Sabiedrības kārtējā gada budžeta plānošanas. Ja investīciju plānā nepieciešams veikt izmaiņas, tas tiek aktualizēts ikgadējā vidējā termiņa darbības stratēģijas ieviešanas ziņojumā, kas tiek gatavots pie kārtējā gada pārskata apstiprināšanas.

Investīciju projekti nodefinēti pēc to nozīmīguma un ietekmes uz Sabiedrības saimniecisko darbību un spējām sasniegt izvirzītos finanšu un nefinanšu mērķus:

<i>Kritiskās investīcijas bez kurām sporta bāze (vai tās daļa) nestrādā vai nav droša klientam.</i>	<i>Investīcijas attīstībai, kuras būtiski ietekmē sporta bāžu finanšu un nefinanšu rādītājus.</i>	<i>Investīcijas attīstībai, kuras uzlabo sporta bāžu konkurētspēju, t.sk. darbības kvalitāti, produktivitāti, klientu servisu.</i>
---	---	--

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Indikatīvā summa bez PVN un finanšu avots	Investīciju nozīmīgums darbībai	Plānotais realizācijas laiks
Siguldas Pilsētas trase					
1	Apgaismojuma papildināšana (5 prožektoru: iesācēju, sporta trase)	R1,R2, R4,R9	Sabiedrība EUR 5 000		2027.gads
2	Lielā pacelāja vadības bloka atjaunošana	R9	Sabiedrība EUR 5 000		2025.gads
3	Drošības polsteru atjaunošana, papildināšana	R9	Sabiedrība EUR 3 000		Līdz 2029. gadam
4	Pacelāju (lielais un mazais) troses nomaiņa	R9	Sabiedrība EUR 10 000		Līdz 2029. gadam
5	Ūdens hidrantu sistēmas atjaunošana	R9	Sabiedrība EUR 50 000		Līdz 2029. gadam
6	Kafejnīcas ēkas durvju un logu nomaiņa	R11	Sabiedrība EUR 8 500		2025.gads
7	Konteineru tipa ēkas izbūve (4 konteineru bloks, 2 stāvi: medicīnas punkts, glābēju ēka, sacensību laika tiesnesis, sacensību komentētājs)	R2,R6	Sabiedrība EUR 12 000		2026.gads
8	Vidējās trases pacelāja pagarināšana slaloma trases izveidei	R1,R2,R8	Sabiedrība EUR 30 000		2027.gads
9	Lielās trases apskaņošanas sistēmas ieviešana	R2,R6	Sabiedrība EUR 5 500		2026.gads
10	Divu sniega ražošanas lielgabalu iegāde	R9	Sabiedrība EUR 56 000		2025 2026.gads

11	Pacēlāju turniketu piekļuves sistēmas un karšu sistēmas nomaiņa	R7	Sabiedrība / ES EUR 25 000		2025.gads
12	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	Sabiedrība / ES EUR 20 000		2025.gads
Fischer Slēpošanas centrs					
13	Viena sniega ražošanas lielgabala iegāde	R9	Sabiedrība EUR 25 000		Līdz 2028. gadam
14	Energoefektīva apgaismojuma vadības sistēmas izveide	R10	Sabiedrība EUR 3 000		2025.gads
15	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	Sabiedrība / ES Skat.12.punkts		2025.gads
Siguldas Sporta centrs					
16	Sporta zāles grīdas atjaunošana	R2,R4,R9	Sabiedrība EUR 6 000		Līdz 2029. gadam
17	Sporta zāles skatītāju skaita kapacitātes palielināšana līdz 400 tribīnes vietām un līdz 100 krēslu vietām	R1,R2,R6	Sabiedrība EUR 26 000		2026.gads
18	Video novērošanas drošības sistēmas pilnveidošana	R9	Sabiedrība EUR 10 000		2025.gads
19	Sabiedrības kravas mikroautobusa (līdz 3,5 t) iegāde	R9	Sabiedrība EUR 20 000		2025.gads
20	Energoefektīva apgaismojuma nomaiņa (skrejceļš, spēka zāle, mazais peldbaseins, vingruma un TRX zāle)	R10	Sabiedrība EUR 18 000		Līdz 2026. gadam
21	Sabiedrības elektrības ražošanas risinājums (saules paneļi)*	R10	Sabiedrība / ES EUR 65 000		Līdz 2026. gadam
22	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	Sabiedrība / ES Skat.12.punkts		2025.gads

**Cena par saules paneļu risinājumu, var būt papildus izmaksas atkarībā no novietojuma. Kopējais risinājums jāprecizē.*

15. Nepieciešamās investīcijas no sporta bāžu īpašnieka

Sporta bāžu Siguldas Sporta centrs un Fischer slēpošanas centrs ēku un teritorijas īpašnieks ir Siguldas novada pašvaldība. Sabiedrība apsaimnieko sporta bāzes pamatojoties uz Nekustamā īpašuma nomas līgumu (Siguldas Sporta centrs) un Deleģēšanas līgumu (Fischer slēpošanas centrs). Par zemāk minēto investīciju piešķiršanu, to apjomu un termiņiem lemj Siguldas novada pašvaldība balstoties uz tās finanšu iespējām.

Investīciju projekti nodefinēti pēc to nozīmīguma un ietekmes uz Sabiedrības saimniecisko darbību un spējām sasniegt izvirzītos finanšu un nefinanšu mērķus:

	<i>Kritiskās investīcijas bez kurām sporta bāze (vai tās daļa) nestrādā vai nav droša klientam.</i>		<i>Investīcijas attīstībai, kuras būtiski ietekmē sporta bāžu finanšu un nefinanšu rādītājus.</i>		<i>Investīcijas attīstībai, kuras uzlabo sporta bāžu konkurētspēju, t.sk. darbības kvalitāti, produktivitāti, klientu servisu.</i>
--	---	--	---	--	--

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Indikatīvā summa, EUR bez PVN	Investīciju nozīmīgums darbībai	Ieteicamais realizācijas laiks
1	FSC: Stāvlaukuma bruģēšana	R9	50 000		Līdz 2029. gadam
2	FSC: Āra pārvietojamo trenažieru iegāde un uzstādīšana	R1,R4,R8	55 000		Līdz 2029. gadam
3	FSC: Ūdens apgādes sistēmas pilnveidošana (dīķu paplašināšana, dziļurbuma izveide)	R11	125 000		Līdz 2029. gadam
4	FSC: Trases asfalta seguma atjaunošana	R1,R2, R4,R9	150 000		Līdz 2027. gadam
5	FSC: Skrejceļa vieglatlētikas seguma atjaunošana	R4,R9	3 000		Līdz 2027. gadam
6	FSC: Multifunkcionāla sporta spēļu laukuma / saldētas slidotavas izveide	R1,R4,R8	255 000		Līdz 2029. gadam
7	FSC: Distanču slēpošanas trases pagarināšana	R1, R2, R6	Precizēt atkarībā no iespējām		Līdz 2029. gadam
8	SPT: WC izbūve (kalns un pludmale) ar ūdens pieslēgumu āra dušām.	R6	45 000		Līdz 2029. gadam
9	SSC: Papildus stāvlaukuma izbūve	R6	Precizēt atkarībā no platības		Līdz 2029. gadam
10	SSC: Smagatlētikas zāles pārceļšana zem skrejceļa (papildus gērbtuves, dušas, WC, treneru telpa)	R1,R4, R6,R8	475 000		Līdz 2029. gadam

16. Risku analīze

Sabiedrības stratēģisko attīstību var ietekmēt neparedzēti apstākļi un notikumi, kas rada nenoteiktību un var samazināt Sabiedrības iespējas sasniegt izvirzītos stratēģiskos mērķus. Potenciālie riski ir identificēti un novērtēti pēc to iestāšanās varbūtības, to ietekmes pakāpes uz Sabiedrību, kā arī norādīti preventīvie pasākumi, kuri jāveic, lai samazinātu identificēto risku ietekmes pakāpi.

Risku iestāšanās varbūtībai dots sekojošs novērtējums:

<i>Varbūtība</i>	<i>Ietekmes pakāpes koeficients</i>			
Bieža	5	10	15	20
Iespējama	4	8	12	16
Reta	3	6	9	12
Maz ticama	2	4	6	8
Neiespējama	1	2	3	4
Ietekme	Nenožīmīga	Pieļaujama	Nožīmīga	Ļoti būtiska

<i>Riska veids</i>	<i>Varbūtība</i>	<i>Ietekme</i>	<i>Koeficients</i>	<i>Preventīvie pasākumi</i>
1. Finanšu risks				
1.1. Valsts ekonomiskā lejupslīde, bezdarba pieaugums, samazināta pirkatspēja.	Reta	Pieļaujama	6	Operatīva cenu politikas aktualizēšana; Klientu lojalitātes veicināšana; Izdevumu pārskatīšana; Drošības uzkrājuma veidošana.
1.2. Nodokļu politikas izmaiņas uzņēmējdarbībai.	Reta	Pieļaujama	6	Nodokļu politikas izmaiņu apzināšana.
1.3. Pašvaldībai nepieciešamo sporta pakalpojumu apjoma samazinājums.	Iespējama	Nožīmīga	12	Sadarbība ar Siguldas novada pašvaldību, sporta un izglītības iestādēm, organizācijām novadā; Izmaksu samazināšana; Biznesa klientu apjoma palielināšana.
1.4. Bobsleja un kamaniņu trases "Sigulda" izmaiņas stratēģijā vai darbībā, būtiski samazinās vai nenotiek sacensības un treniņprocesi.	Maz ticama	Pieļaujama	4	Sadarbība ar citām sporta federācijām un sporta bāzes piemērošana citiem sporta veidiem; Biznesa klientu apjoma palielināšana.
1.5. Pakalpojumu sniedzēju cenu palielināšanās.	Iespējama	Nožīmīga	12	Energoefektivitātes uzlabošana;

				Atjaunojamo resursu apgūšana; Iepirkumu organizēšana; Informatīva sadarbība ar pakalpojumu sniedzējiem; Pakalpojumu apjoma izvērtēšana.
2. Operacionālais risks				
2.1. Dabas ietekme: stihijas vai silta ziemas sezona.	Reta	Nozīmīga	9	Sniega ražošanas kapacitātes uzlabošana; Teritorijas regulāra sakopšana, nokaltušo koku likvidēšana; Sporta bāžu apdrošināšana.
2.2. Neplānoti izdevumi kritisku situāciju novēršanai vai pamatlīdzekļu iegādei.	Maz ticama	Nozīmīga	8	Regulāra pamatlīdzekļu apkope, uzturēšana; Plānveidīga pamatlīdzekļu atjaunošana; Saudzīga, ilgtspējīga pamatlīdzekļu lietošana.
2.3. Korupcijas risks.	Maz ticama	Nenozīmīga	2	Sabiedrības pretkorupcijas plāna ikgadēja pārskatīšana; Darbinieku informēšana par pretkorupcijas jautājumiem; Ikdienu pretkorupcijas pasākumu ievērošana.
2.4. Darba aizsardzības noteikumu neievērošanas risks.	Maz ticama	Ļoti būtiska	8	Ikgadējo darba aizsardzības procesu (apmācības, vizītes, instruktāžas) organizēšana; Darba aizsardzības noteikumos minētā drošības inventāra uzturēšana kārtībā.
2.5. Personas datu noplūdes risks.	Maz ticama	Pieļaujama	4	Vispārīgo personas datu aizsardzības dokumentācijas un iekšējo kārtības noteikumu aktualizēšana; Darbinieku izglītošana; Informācijas sistēmas lietošanas un drošības riska pārvaldības plāna aktualizēšana.
2.6. Vides risks.	Maz ticama	Ļoti būtiska	8	Regulāra bīstamo iekārtu apkopes veikšana, pēc

				nepieciešamības - iekārtu atjaunošana.
2.7. Epidemioloģiskais risks.	Maz ticama	Nozīmīga	6	LR likumdošanas, darba aizsardzības, higiēnas prasību ievērošana; Infrastruktūras un pakalpojumu sniegšanas adaptēšana darbam epidemioloģiskos apstākļos.
2.8. Klientu drošības risks.	Reta	Ļoti būtiska	12	Klientu izglītošana; Klientu, darbinieku iekšējo kārtības noteikumu aktualizēšana; Glābēju, uzraugu apmācības; Infrastruktūras drošības uzraudzība, uzlabošana.
3. Reputācijas risks				
3.1. Klientu neapmierinātības risks.	Maz ticama	Pieļaujama	4	Klientu apkalpošanas sistēmu modernizēšana; Klientu apkalpošanas speciālistu profesionālās kapacitātes celšana; Mārketinga komunikāciju rīku attīstīšana klientu atgriezeniskās saites gūšanai.
3.2. Trešo pušu kaitniecība.	Maz ticama	Nozīmīga	6	Drošības pasākumu pilnveidošana: t.sk. apsardzes pakalpojumi, videonovērošanas sistēmas; Sporta bāžu infrastruktūras apdrošināšana.
4. Stratēģiskais risks				
4.1. Stratēģijā ietvertu pasākumu īstenošanai nepieciešamā finansējuma nepieejamība.	Reta	Nozīmīga	9	Ilgadēja investīciju plāna pārskatīšana un koriģēšana atbilstoši iespējām, prioritāšu noteikšana; ES projektu finansējuma apzināšana.
4.2. Nepietiekami cilvēkresursi sporta bāžu darbības nodrošināšanai, īpaši sezonas darbinieki.	Maz ticama	Pieļaujama	4	Ziemas sezonas darbinieku savlaicīga apzināšana; Konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana.

17. Stratēģijas ieviešanas uzraudzība

Sabiedrības vadība koordinē vidējā termiņa darbības stratēģijas uzraudzības procesu - regulāru, sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi.

Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt Sabiedrības attīstības novērtēšanas iespējas;
- nodrošināt ar informāciju par stratēģijas ieviešanas rezultātiem Sabiedrības kapitāla daļu turētāju un atbildīgo darbinieku;
- identificēt problēmas un iespējas, kas saistītas ar Sabiedrības attīstību un, kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- sekmēt Sabiedrības, pašvaldības un citu sporta organizāciju veiksmīgu sadarbību;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību;

Stratēģijas uzraudzības procesu plānots veikt katru gadu (pie gada pārskata iesniegšanas Siguldas novada pašvaldībā). Sabiedrība kopā ar gada pārskatu Siguldas novada pašvaldībai iesniedz:

- finanšu un nefinanšu mērķu izvērtējumu;
- darbības efektivitāti raksturojošo rezultātīvo rādītāju izvērtējumu;
- priekšlikumus vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem, ja tādi nepieciešami.

2029. gada vasarā Sabiedrība uzsāk darbu pie nākamā perioda vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādes, pirms tam izvērtējot esošās stratēģijas sasniegtos mērķus un rezultātus.

Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas finanšu un nefinanšu mērķiem izmanto pašas kapitālsabiedrības finanšu, ekonomiskos un tehniskos datus, kā arī publiski pieejamus informāciju avotus. Sabiedrība nodrošina stratēģijas izvietošanu www.siguldassports.lv